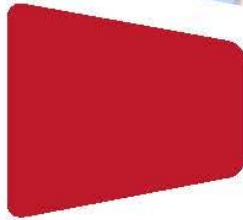


# Jaarverslag 2017



voor het leven





# Inhoud

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| Verslag van de Raad van Bestuur | 5  |
| Verslag van de Commissaris      | 29 |
| Balans en resultatenrekening    | 33 |
| Toelichting                     | 41 |
| Sociale balans                  | 65 |





**Verslag  
raad van bestuur  
en van de  
commissaris**



# I. Algemeen financieel-economisch kader

Het jaar 2017 kende wereldwijd een economisch zeer gunstig klimaat. Zowel in de VS als in Europa werden doorheen het jaar de groeivoorzichten systematisch naar boven bijgesteld. Deze positieve trend werd gedragen door de stijging van de binnenlandse vraag, de sterke internationale handel en verhoogde investeringen. Na vijf jaar 'Abenomics' is Japan langzaam maar zeker een lange periode van deflatie achter zich aan het laten. De opkomende markten liepen wat betreft economische groei wat achter op de industrielanden, hoewel grondstoffengerelateerde economieën konden profiteren van stijgende prijzen. De Chinese economie hield goed stand, en maakt tegelijk de transitie naar een meer marktgerichte diensteneconomie. In het licht van die solide prestaties wist president Xi in eigen land zijn macht te consolideren en de invloed van zijn land op het wereldtoneel stelselmatig uit te breiden.

In 2017 nam – althans in de Europese Unie – de politieke onzekerheid af. In Nederland kon premier Rutte voor de derde keer een regering vormen, in Frankrijk genoot de gematigde Macron een overtuigende verkiezingsoverwinning en in Duitsland bleef Merkel aan zet voor het vormen van een coalitie. Ondertussen bereikten de Europese Brexit-onderhandelaars een akkoord met het Verenigd Koninkrijk over de eerste fase van de onderhandelingen, met name over de vergoeding die de Britten nog moeten betalen, wat de weg vrijmaakt om de onderhandelingen rond fase twee over de toekomstige handelsrelaties aan te vatten. Met het Verenigd Koninkrijk als één van onze belangrijkste handelspartners, staat voor België tijdens deze fase veel op het spel. Hoewel de gevreesde inzinking van de Britse economie vermeden kon worden, bleef de groei er achter op die van de andere industrielanden.

De afname van de politieke onzekerheid in Europa, het uitblijven van resultaten voor de regering van president Trump in de Verenigde Staten en een verwachte monetaire verstrakking door de ECB deden doorheen 2017 de wisselkoers van de euro t.o.v. de dollar gestaag groeien tot een hoogtepunt van 1,2 dollar per euro in september. De wereldwijde groei bleef bovendien gepaard gaan met een lage inflatie en het uitblijven van loonstijgingen. Als reactie hierop kondigde de ECB in oktober aan haar soepel monetair beleid aan te houden, door haar aankoopprogramma van financiële activa te verlengen tot ten minste september 2018 tegen een weliswaar verlaagd maandelijks aankoopbedrag van 30 miljard euro. Sinds de aankondiging bleef de wisselkoers stabiel, om het jaar dicht tegen het hoogtepunt van september af te sluiten.

Ook in België zette het herstel zich voort, hoewel de Belgische economie in 2017 onder het gemiddelde van de rest van de landen van de eurozone presteerde. Dit lijkt te wijten aan de afwijkende inflatie, die in België tot meer dan 1 procentpunt hoger ligt dan in de andere eurolanden. Deze hogere inflatie weegt op de koopkracht van de Belgische gezinnen en is één van de oorzaken van een lagere consumptie. De dip in consumptie van de Belgische gezinnen wijkt af van de besteding van de gezinnen in de rest van de eurozone. De arbeidsmarkt kende andermaal een goed jaar: de werkloosheid daalde en er kwamen bijna zeventigduizend nieuwe jobs bij.

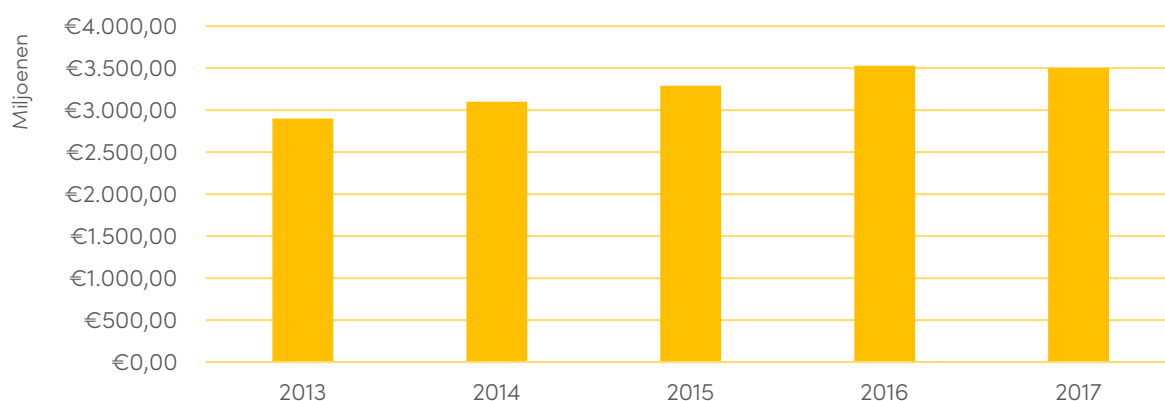
De Belgische langetermijnrente bleef doorheen het jaar behoorlijk stabiel, om te eindigen op een niveau licht lager dan dat van het begin van het jaar. De Euribor 3-maandrente bleef dan weer het hele jaar onder haar aanvangspeil, en sloot af op -0,328%. De Bel20-index liet doorheen het jaar een mooie klim optekenen, met echter als kanttekening dat slechts de helft van de aandelen het jaar positief kon afsluiten.

## II. Activiteiten vdk bank

### 2.1. Aangetrokken spaarmiddelen

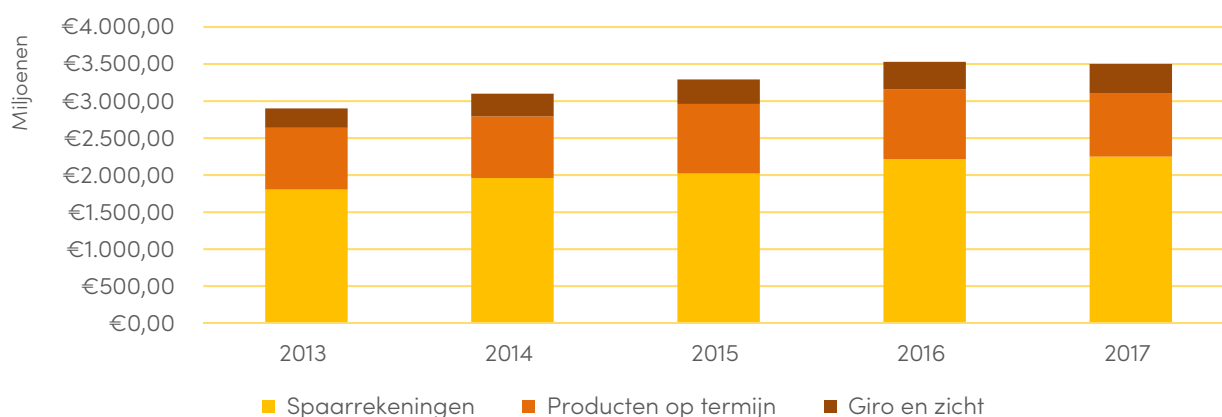
De ingezamelde spaarfondsen kenden een beperkte afname met 28,49 miljoen euro of -0,81%. Het totaal uitstaand volume op balansdatum bedraagt 3,499 miljard euro. Dit resultaat ligt in lijn met de strategische doelstelling van de bank om in 2017 het uitstaand saldo aan spaarfondsen stabiel te houden.

#### Evolutie binnenbalanssparen



De globale daling is het resultaat van een afname binnen de producten op termijn (inclusief korte termijnrekeningen) met 83,52 miljoen euro of -8,87%. Deze werd gecompenseerd door een lichte stijging van de overige productcategorieën: de spaarrekeningen groeiden met 32,10 miljoen euro (+1,45%) en de giro- en zichtrekeningen stegen met 22,92 miljoen euro (+6,22%).

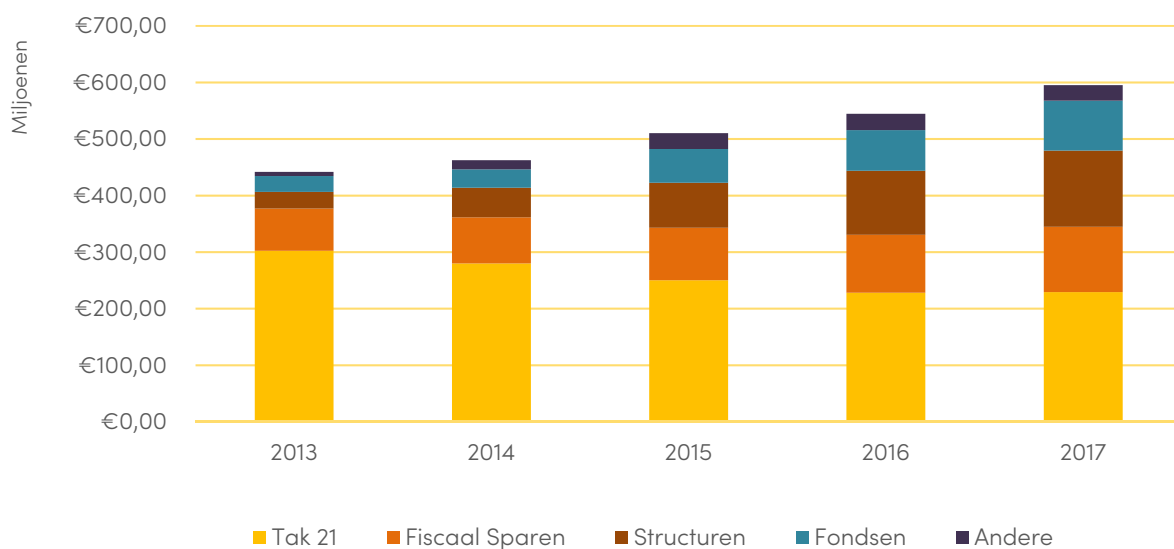
#### Evolutie categorieën





Op het vlak van de buitenbalansproducten steeg de totale (markt)waarde van de uitstaande beleggingen met 50,88 miljoen euro (+9,35%) tot 595,22 miljoen euro. De afgelopen jaren werden de opgehaalde middelen meer en meer gespreid over de verschillende categorieën van buitenbalansproducten.. De aangroei van de gestructureerde producten en de fondsen kende zoals de afgelopen jaren een sterk stijgende trend, met een respectievelijke stijging van 21,42 miljoen euro (+18,90%) en 16,45 miljoen euro (+22,93%). Daarnaast kende het fiscaal sparen, een sleutelproduct binnen het gamma buitenbalansproducten, een stevige groei van 13,23 miljoen euro (+12,93%).

### Marktw waarde buitenbalans

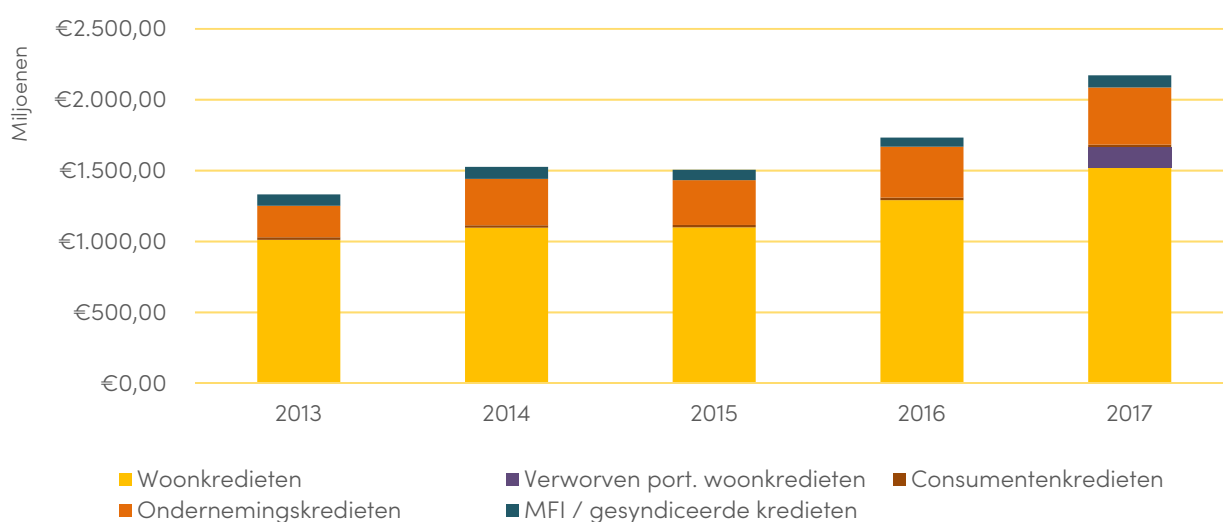


## 2.2. Herbeleggingen

### 2.2.1. Kredietverlening

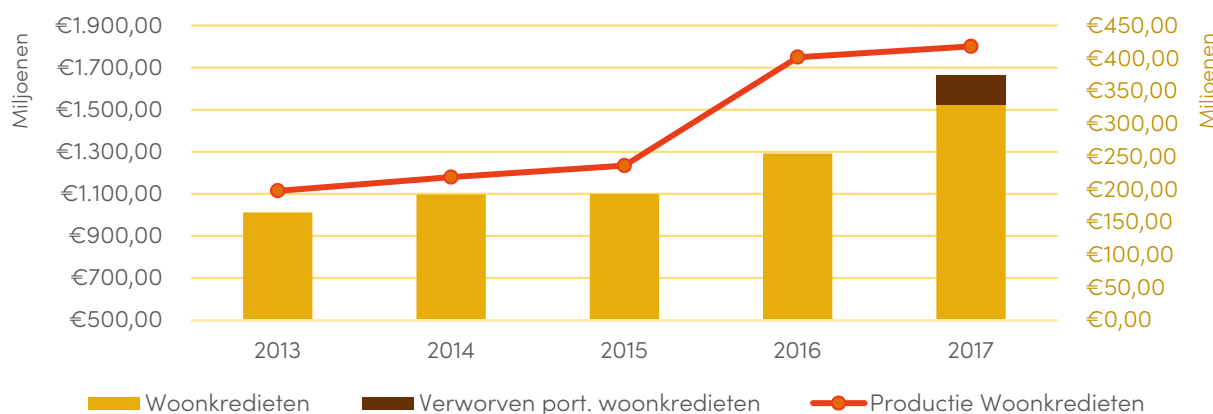
De kredietverlening kende in 2017 een indrukwekkende groei, met een stijging van de globale kredietportefeuille met 25,37%. De prominente aandacht voor kredietverlening in het strategisch plan 2016-2020 resulteerde voor het tweede jaar op rij in een uitzonderlijk hoge kredietproductie. Het effect op de kredietportefeuille werd nog versterkt, doordat in 2017 een bestaande portefeuille woonkredieten geproduceerd in de periode 2006-2008 werd overgenomen van een kredietmaatschappij. Deze transactie sluit aan bij de strategische doelstelling van de bank m.b.t. het realiseren van bijkomende inkomsten via – onder meer – kredietverlening.

#### Globale kredietportefeuille



De sterke jaarproductie in het segment woonkredieten uit 2016 kreeg in 2017 een vervolg, met een productie door vdk bank van 418,14 miljoen euro. Dit bracht een stijging van het uitstaand saldo met zich mee van 18,09% tot 1,525 miljard euro, gerekend zonder de verworven portefeuille. Inclusief de verworven portefeuille groeit het uitstaand saldo aan woonkredieten tot 1,666 miljard euro.

#### Evolutie woonkredieten

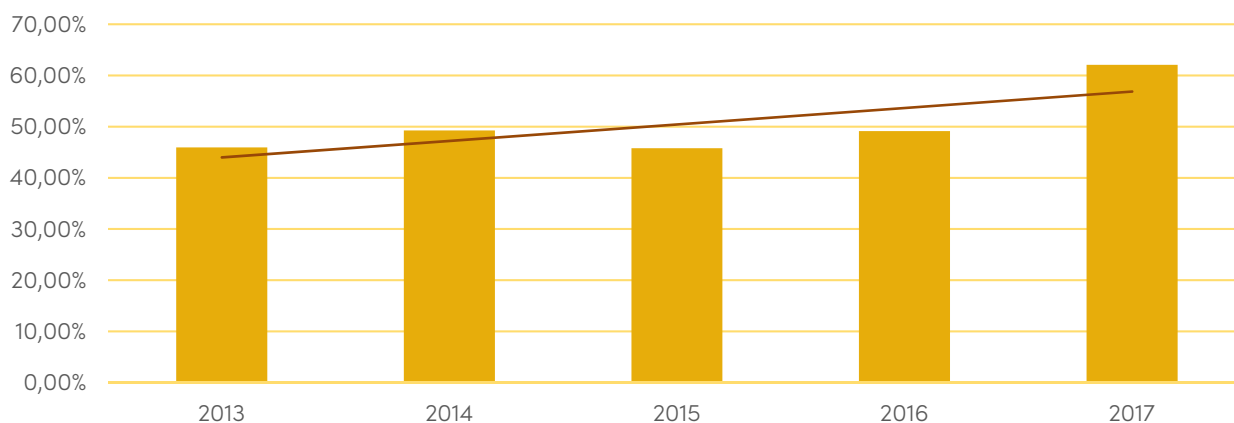


De ondernemingskredieten betreffen voornamelijk investeringskredieten en overbruggingskredieten aan zelfstandigen, aan vrije beroepen, aan kleine en middelgrote ondernemingen, aan lokale overheden en aan de non-profitsector. Het totaal uitstaand volume ondernemingskredieten bedroeg per einde boekjaar 402,56 miljoen euro, dit is een stijging met 12,14%.

De portefeuille consumentenkredieten, geen kernproduct van vdk bank, bleef min of meer stabiel op 17,16 miljoen euro. Ten slotte vermelden wij de portefeuilles kredieten aan microfinancieringsinstellingen en gesyndiceerde kredieten, voor een gezamenlijk bedrag van 86,00 miljoen euro.

De doorgedreven aandacht van vdk bank op kredietverlening heeft geleid tot een stijging van de verhouding van onze leningen ten opzicht van onze deposito's. De zogenaamde 'loan-to-deposit ratio' nam in 2017 met 12,96 procentpunten toe tot 62,07%.

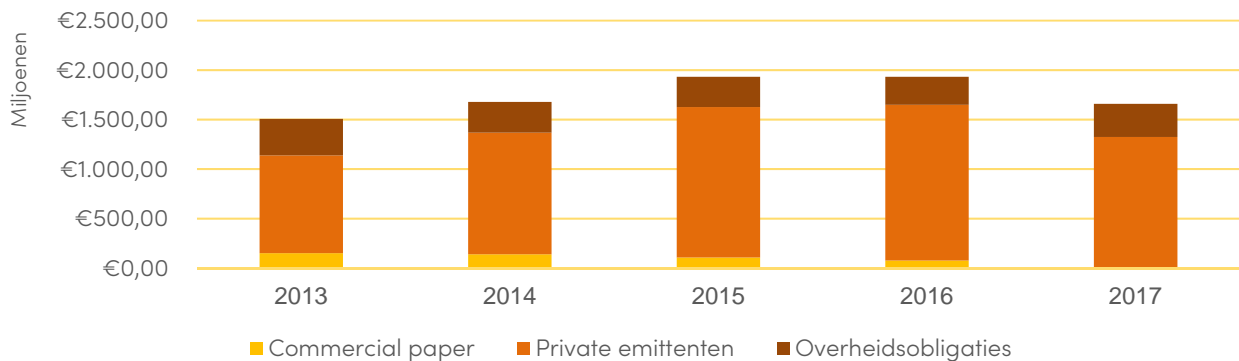
### Loan to deposit: gestegen tot 62,07%



## 2.2.2. Effectenportefeuille

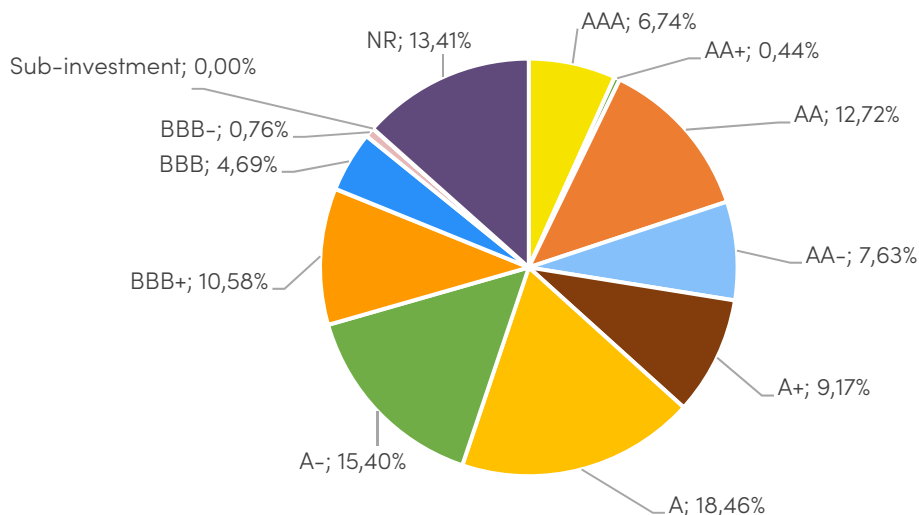
Door de sterke stijging in de kredietportefeuille kon de bank haar obligatieportefeuille laten afnemen tot 1,659 miljard euro (-273,34 miljoen euro of -14,15%). Doorheen het jaar werd voornamelijk geïnvesteerd in overheidsobligaties (+18,10%), en werd de volledige portefeuille aan commercial paper afgebouwd (-76,46 miljoen euro). De portefeuille aan obligaties van private emittenten viel hierdoor terug met 15,77%. De duration ervan bedroeg per 31 december 2017 4,03 jaar.

### Evolutie obligatieportefeuille



De kredietkwaliteit van de portefeuille blijft zeer goed en verbeterde in 2017 zelfs nog licht: 86,59% van onze portfolio geniet een externe rating die door de erkende rating-agencies wordt beoordeeld als ten minste investment grade. Alle posities met een rating van BB+ of minder verdwenen uit de portefeuille. Ten slotte bleef het belang van obligaties zonder externe rating met 13,41% (-0,1%) nagenoeg stabiel. Dit betreft obligaties van goede kwaliteit, veelal in de publieke of openbare nutssectoren, intern beoordeeld als gelijkwaardig aan investment grade.

### Obligatieportefeuille: samenstelling volgens rating



De aandelenportefeuille daalde in 2017 naar 32,30 miljoen euro. Per einde boekjaar was 81,03% of 26,17 miljoen euro hiervan op de beurs genoteerd. De beurswaarde bedroeg op dat ogenblik 35,66 miljoen euro. De participaties in financiële vaste activa bedroegen 1,90 miljoen euro.

### III. Financiële resultaten

In 2017 zette de afname in renteresultaat zoals we dit de afgelopen jaren kenden zich door, maar dit kon dankzij de sterke commerciële werking beperkt blijven tot 0,24 miljoen euro, waardoor het afsloot op 54,77 miljoen euro. De ontvangen commissies uit bankdiensten stegen dan weer met 0,69 miljoen euro tot 9,14 miljoen euro (+8,16%). Door de afbouw van de effectenportefeuille werd voor 5,30 miljoen euro meerwaarde op de verkoop van effecten gerealiseerd. Dit gecombineerd met een aantal uitzonderlijke dividenden brengt het niet-renteresultaat tot 10,70 miljoen euro (+97,97%). Hierdoor steeg het bankproduct globaal met 5,74 miljoen euro, of 8,34%, tot 74,60 miljoen euro.

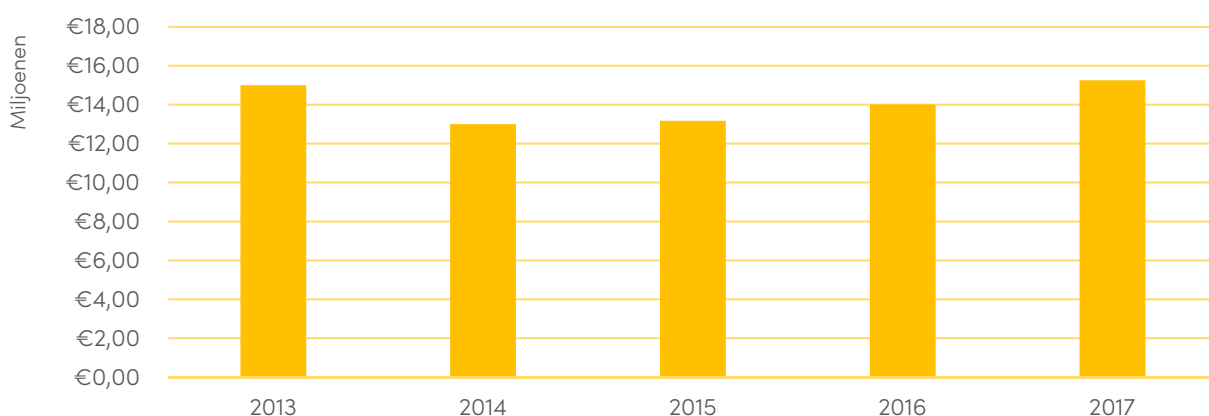
De totale bedrijfskosten (inclusief afschrijvingen) stegen met 1,56 miljoen euro tot 47,12 miljoen euro (+3,42%). De administratieve kosten en bedrijfskosten kenden een stijging van 1,22 miljoen euro (+5,30%) tot 24,24 miljoen euro, en de personeelskosten namen toe met 0,46 miljoen euro of 2,26% tot 20,67 miljoen euro. De afschrijvingen namen dan weer af met 0,12 miljoen euro tot 2,22 miljoen euro.

De cost income ratio daalde van 66,17% naar 63,16%.

Het brutobedrijfsresultaat steeg met 4,18 miljoen euro, of 17,95%, tot 27,48 miljoen euro. Het resultaat van het boekjaar werd negatief beïnvloed door geboekte waardeverminderingen en voorzieningen die per saldo 6,69 miljoen euro bedroegen. Dit bedrag omvat dotaties aan het fonds voor algemene bankrisico's en aan onze interne zekerheidsfondsen voor respectievelijk 5 miljoen euro en 1,21 miljoen euro. De uitzonderlijke opbrengsten bedroegen 1,93 miljoen euro. Na voornoemde waardeverminderingen, voorzieningen en uitzonderlijke resultaten is het resultaat vóór belastingen 22,72 miljoen euro, hetzij een stijging met 1,68 miljoen euro (+12,56%).

De belastingbijdrage van de bank onder de vorm van vennootschapsbelasting bedroeg 7,47 miljoen euro (na verrekening van uitgestelde belastingen), zodat het boekjaar werd afgesloten met een nettoresultaat van 15,25 miljoen euro, tegenover 14,01 miljoen euro in 2016.

#### Evolutie resultaat van het boekjaar



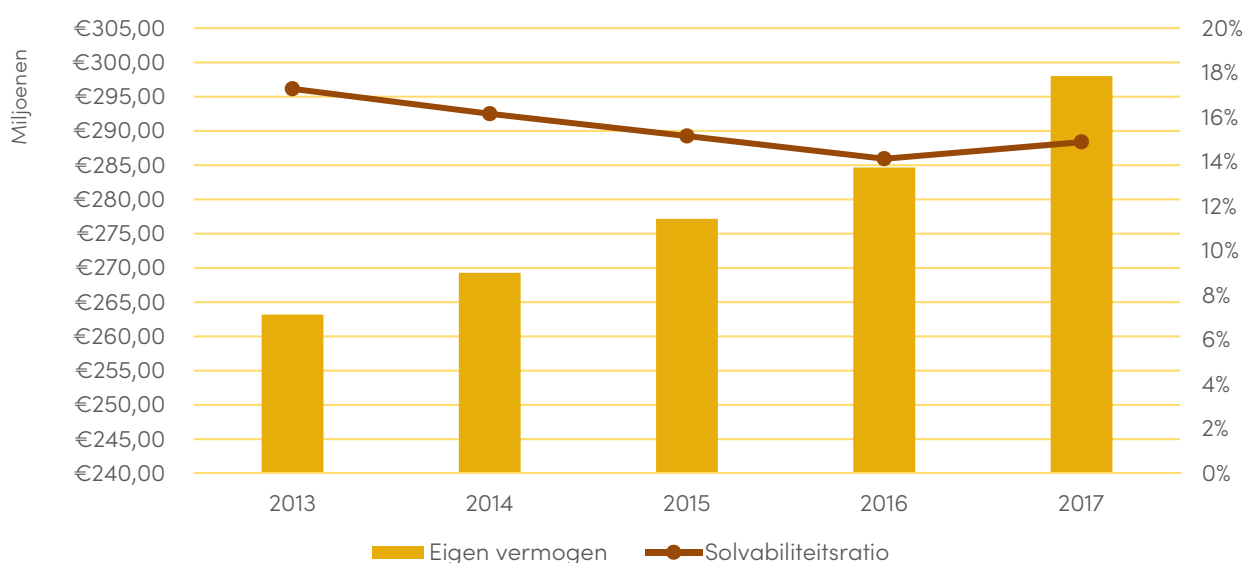
Hierbij wensen wij alle medewerkers oprecht te bedanken voor hun belangrijke bijdrage in de realisatie van bovenvermelde resultaat.

Als u deze balans goedkeurt, stellen wij u derhalve voor het te bestemmen winstsaldo van 29.222.093,12 euro als volgt aan te wenden:

1. De nodige som voor te behouden om 140,00 euro bruto per maatschappelijk aandeel uit te betalen, hetzij 6.902.000,00 euro, uit te betalen bij wijze van keuzedividend, waarbij de aandeelhouders de mogelijkheid wordt geboden om hun schuldvordering, die ontstaat uit deze dividenduitkering, in natura in te brengen in het kapitaal van de vennootschap, tegen de uitgifte van nieuwe aandelen (naast de keuzemogelijkheid om het dividend in cash te ontvangen, en de keuzemogelijkheid om te opteren voor een combinatie van een inbreng in natura van dividendrechten tegen de uitgifte van nieuwe aandelen en een betaling van het dividend in cash). De inbreng in natura tegen de uitgifte van aandelen in het kader van het keuzedividend zal leiden tot een behoud van middelen binnen de vennootschap die haar vermogenspositie zal versterken en die door de onderneming zal worden aangewend ter financiering van haar verdere groei.
2. De beschikbare reserve van 222.200.000,00 euro naar 230.500.000,00 euro te brengen, door dotatie van 8.300.000,00 euro
3. Het resterende saldo, 14.020.093,12 euro, over te dragen naar volgend boekjaar.

Na de voorgestelde winstverdeling stijgt het eigen vermogen, zoals uitgedrukt in de balans en inclusief het fonds voor algemene bankrisico's, van 284,65 miljoen euro naar 298 miljoen euro. De solvabiliteitsratio bedraagt 14,47% voor winstverdeling en 14,88% na winstverdeling. Het rendement op activa bedraagt 0,38%. Het rendement op eigen vermogen in de enge zin steeg tot 5,42%; het rendement op eigen vermogen vóór dotatie aan het fonds voor algemene bankrisico's en interne zekerheidsfondsen in enge zin steeg naar 7,61%.

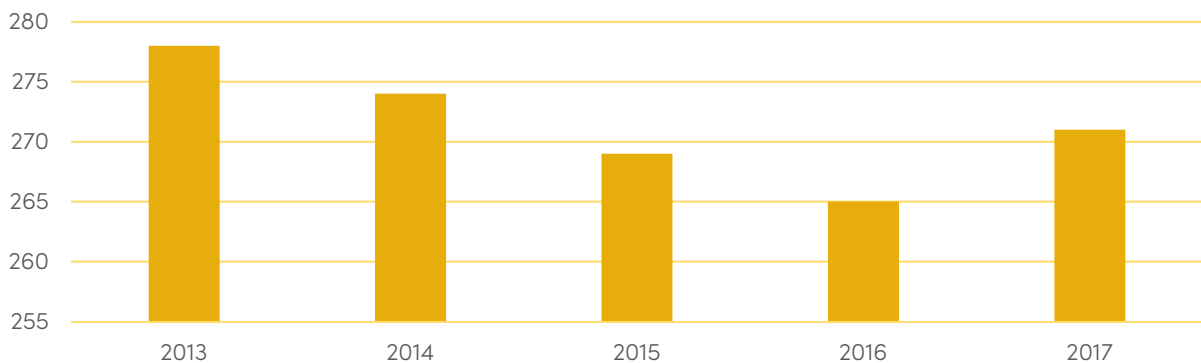
### Evolutie eigen vermogen



## IV. Personeel

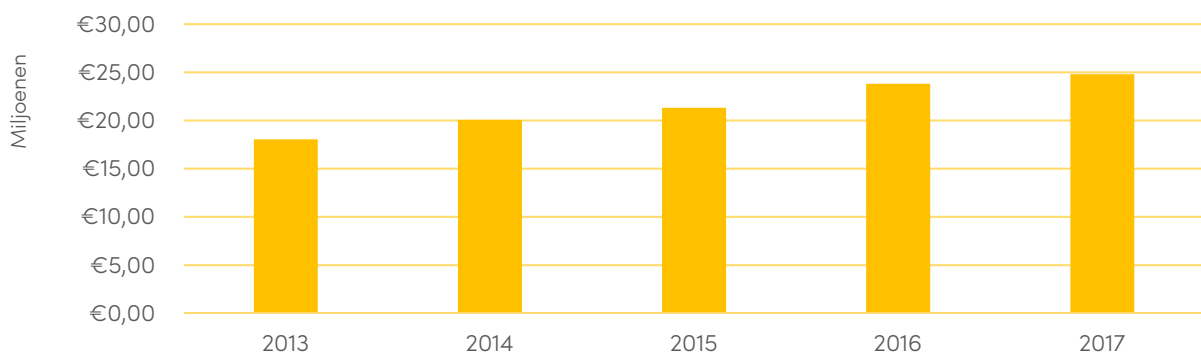
In 2017 werden de openstaande vacatures met succes ingevuld, waardoor het **aantal medewerkers** bij vdk bank steeg van 265 naar 271. Uitgedrukt in effectieve prestatietijd, waarbij deeltijdse prestaties naar evenredigheid worden meegerekend, gaf dit eind 2017 een voltijds equivalent van 252,7 eenheden (FTE) tegenover 243,8 eind 2016.

### Evolutie personeel



De voortdurende aandacht voor de verdere automatisering en verbetering van bedrijfsprocessen resulteerde ook in 2017 in een toename van de **productiviteit**. Dit blijkt uit onderstaande grafiek, die de evolutie weergeeft van het totale beheerde volume (binnenbalans spaarfondsen + kredieten + buitenbalans beleggingen) per medewerker in effectieve prestatietijd.

### (Spaarfondsen + kredieten + buitenbalans) / FTE



vdK bank investeert in haar medewerkers door **interne en externe vormingsprogramma's** aan te bieden. In 2017 werden – enkel door de dienst interne vorming – opleidingssessies aangeboden over o.a. de volgende thema's: kredietverlening, beleggingsadvies, toelichting bij nieuwe dienstverlening, grondige opleiding rond verzekeringen, compliance en AML, fiscaliteit, salestraining, ...

Het **directiecomité** is belast met de effectieve leiding van de onderneming en met de operationele uitvoering van de door de raad van bestuur vastgestelde waarden, strategieën en beleidslijnen. Het is verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, inclusief het toezichthoudend kader dat op vdk bank van toepassing is. Het is samengesteld uit vier leden:

- o Leen Van den Neste is voorzitter van het directiecomité en verantwoordelijk voor de onafhankelijke controlefuncties, human resources, juridische zaken, operationeel beleid en beheer en ALM reporting.
- o Philippe Bockstael is verantwoordelijk voor het backofficebeleid en beheer beleggen, het backoffice beleid en beheer kredieten en IT.
- o Bart Romanus is verantwoordelijk voor het commercieel beleid en beheer, de cel bedrijven & organisaties en marketing.
- o Frank Vereecken is verantwoordelijk voor het frontofficebeleid en beheer beleggen, de middle-office ondernemingskredieten en financieel beheer/reporting.

vdK bank hecht groot belang aan een goede **man/vrouw-verhouding**. In 2017 stelde de bank 118 vrouwen en 153 mannen tewerk. In het managementcomité zijn 30% van de leden vrouwen. De gemiddelde leeftijd van het personeel bedroeg in 2017 45,39 jaar.



# V. Duurzaamheid

## 5.1. Algemene benadering

In 2016 werd de vdk-code voor duurzaam ethisch bankieren geactualiseerd. Via deze code sluit vdk bank schadelijke investeringen via de bankportefeuille of via kredietverlening uit. In 2017 kreeg deze lijst tweemaal een update. Vdk doet hiervoor beroep op Oekom, één van de grootste ratingbureaus ter wereld op vlak van ethische screening. Een uitgebreid 'Vraag en antwoord'-document gaat dieper in op het beleid, en wordt tezamen met de code gepubliceerd op de website. Deze documenten worden regelmatig geactualiseerd.

Forum Ethibel, de vzw die zich bezighoudt met onafhankelijke screenings op ethiek en duurzaamheid, heeft de SpaarPlus Rekening van vdk bank in 2017 opnieuw gecertificeerd. De spaargelden van deze rekening worden transparant herbelegd op een sociaal-ethische manier: in het verlenen van microfinancieringen, in de sociale economie, in de gezondheidszorg, het onderwijs of de sociale woningbouw.

In het ruime aanbod van beleggingsproducten dat niet onder beheer van vdk bank valt, heeft de bank eveneens aandacht voor duurzaamheidscriteria. In 2016 werd van start gegaan met het vdk Sustainable Flex Fund, waarop de vdk-code eveneens van toepassing is. Bij de selectie voor het vdk Pension Fund worden enkel vennootschappen opgenomen die het Global Compact van de Verenigde Naties naleven, en die mogelijk het voorwerp zijn van ernstige aantijgingen op verschillende vlakken zoals bedrijfsethiek, incidenten met klanten, het beheer van de onderaannemingsketen of corporate governance. Ten slotte worden de beheerders van de overige beleggingsproducten uit het aanbod aangeschreven indien blijkt dat zij in hun beleggingsuniversum investeringen aanhouden die niet in lijn liggen met de vdk-code.

Ook operationeel wenst vdk bank duurzaam te werken. Er werd een universeel aankoopbeleid geschreven, dat duurzaamheidsaspecten verwerkt in het beslissingsproces. Het aankoopbeleid staat eveneens op de website, en leveranciers en partners worden hier ook actief over aangeschreven. Vdk bank verwacht van al haar medewerkers dat zij de wet en de deontologische codes strikt volgen, en bijkomend in alle gevallen ethisch handelen. In samenwerking met de Stad Gent loopt een energiecoachingtraject, teneinde tegen 2019 een energiebesparing van 10% te realiseren.

Duurzaamheid heeft ook een sociaal aspect, met name hoe de bank omgaat met haar klanten en hoe ze in de samenleving staat. Vdk bank is er voor de gewone man en vrouw, en blijft haar nabijheidspolitiek voeren. Medewerkers nemen de tijd om zo een lange termijn relatie met de klant op te bouwen. Duurzaamheid betekent eveneens kansen geven aan wie kansen verdient: zorginstellingen, scholen, sociale woningbouw. Vdk bank participeert al decennia in projecten voor kansarmen met een geestelijke en/of materiële nood, in tewerkstellingsprojecten en in initiatieven in de sociale economie. Veel van die initiatieven komen aan het woord in een nieuwsbrief die eenmaal per kwartaal verspreid wordt.

## 5.2. Zelfverklaring

De afgelopen jaren ondernam vdk bank inspanningen om duurzaamheid te integreren in de volledige werking van de bank. Hiervoor werd als leidraad de ISO 26000 richtlijn rond maatschappelijk verantwoord ondernemen gevolgd. In 2016 mondde dit uit in onderstaande zelfverklaring, die dit jaar hernomen kan worden. De resultaten van het onderzoek blijven onverminderd gelden.

### ZELFVERKLARING NEN-ISO 26000:2010

#### MAATSCHAPPELIJKE VERANTWOORDELIJKHEID VAN ORGANISATIES

Ondergetekende, mevrouw Leen Van den Neste, voorzitter van het directiecomité bij vdk bank,

Verklaart NEN-ISO 26000:2010, *Maatschappelijke Verantwoordelijkheid van Organisaties* toe te passen bij de organisatie vdk bank en dit te hebben onderzocht en beoordeeld aan de hand van het proces beschreven in NPR 9026+C1:2012.

De organisatie verklaart de principes en richtlijnen van NEN-ISO 26000:2010 toe te passen en te borgen dat dit bij voortduring het geval zal zijn. In het kader van deze zelfverklaring wordt dat minimaal tweejaarlijks onderzocht en beoordeeld.

De organisatie geeft met deze zelfverklaring een onderbouwing en uitwerking van de gemaakte keuzes ten aanzien van haar maatschappelijke verantwoordelijkheid op volgende gebieden:

1. Onderschrijven en toepassen van de zeven principes van MVO.
2. Identificeren en betrekken van stakeholders.
3. De zeven MVO-kernthema's en 37 MVO-onderwerpen.
4. Integratie van maatschappelijke verantwoordelijkheid binnen de organisatie.

De resultaten van het onderzoek zijn te vinden op [www.vdk.be](http://www.vdk.be).

Naam organisatie: vdk bank

Locatie: Gent

Straat en huisnummer: Sint-Michielsplein 16

Postcode en Woonplaats: 9000 Gent

Leen Van den Neste

Gent, februari 2018

## VI. Compliance en integriteit

De integriteit van het bankieren is voor vdk bank een essentieel onderdeel van een gezond en voorzichtig beleid.

Om de naleving van de wettelijke en prudentiële voorschriften door de bestuurders, effectieve leiding, werknemers en bankagenten te verzekeren zijn in vdk bank passende procedures, reglementen en gedragscodes uitgewerkt. Het uitgangspunt van deze codes en reglementen is steeds de bescherming van de integriteit van de bank en de bescherming van de belangen van de cliënteel door transparante, volledige en duidelijke informatie.

Om de integriteit van vdk bank te bevorderen en te waarborgen en het reputatierisico te beheersen is de compliancefunctie uitgebouwd. De organisatie, de fundamentele werkingsregels en alle domeinen waarop de compliancefunctie betrekking heeft, zijn opgenomen in het Compliance Charter.

De functie is centraal georganiseerd als een onafhankelijke controlefunctie en ressorteert onder de voorzitter van het Directiecomité. De functie heeft een permanent karakter. Voor de concrete realisatie en de dagelijkse opvolging van de compliancefunctie heeft het Directiecomité een Compliance officer aangesteld.

## VII. Risicobeheersing

Voorzichtigheid in de risico-acceptatiepolitiek, samen met de permanente risico-opvolging en -controle zijn sleutelfactoren in de succesvolle uitoefening van het bancaire metier en hebben, in het licht van de recente financiële crisissen, meer dan ooit hun belang en noodzakelijkheid bewezen. Vdk bank beschikt over de nodige interne beleidslijnen, organisatiestructuur, procedures en beleidsinstrumenten om adequaat de geïdentificeerde risico's te monitoren en te beheersen.

De organisatie van het risicobeheer binnen vdk bank berust bij het Directiecomité, en wordt geïmplementeerd door de verantwoordelijken van de afdelingen/activiteiten waarop de risico's betrekking hebben; in tweede instantie wordt het risico opgevolgd en beheerd door de effectieve leiding. Op het globale risico wordt toegezien door de Risk officer, die hierover rapporteert aan het verantwoordelijk lid van het Directiecomité.

De controle- en toezichtfunctie op het gebied van risicobeheer wordt ondersteund door middel van een aantal gespecialiseerde comités, onder meer het Asset & Liability Comité (ALCO), het Impairmentcomité, het Kredietcomité en het Business Continuity Comité. Tevens wordt er op regelmatige basis betreffende risicobeheer gerapporteerd aan het Risicocomité en aan de Raad van Bestuur.

Als voornaamste risico's vermelden wij het solvabiliteitsrisico, het kredietrisico, het markt- en renterisico, het liquiditeitsrisico en het operationele risico. Voor meer details hierover verwijzen wij naar de rubriek 'risicobeheersing', verder in dit jaarverslag.

Tot slot vermelden wij nog dat wij uit voorzichtigheidsoverwegingen een algemene voorziening aanhouden in de vorm van het fonds voor algemene bankrisico's, het bedrag van deze voorziening werd in de loop van het verslagjaar verhoogd met 5 miljoen euro, en bedroeg op balansdatum 12 miljoen euro.

## VIII. Corporate governance

Met betrekking tot de beleidsstructuur wordt in vdk bank een duidelijk onderscheid gemaakt tussen de verantwoordelijkheid van:

- o de managementfunctie, die wordt uitgeoefend door de effectieve leiders, uitvoerende bestuurders, zetelend in het Directiecomité;
- o de toezichtfunctie, die wordt uitgeoefend door de niet-uitvoerende bestuurders, in het bijzonder door de leden van de gespecialiseerde comités van de Raad van Bestuur;
- o de beleidsfunctie uitgeoefend door de uitvoerende en de niet-uitvoerende bestuurders samen, verenigd in de Raad van Bestuur.

Voor een gedetailleerde beschrijving van de diverse beleidsorganen in onze bank verwijzen wij naar de rubriek "Corporate governance - beschrijving van de beleidsstructuur" verder in dit jaarverslag.

## IX. Benoemingen

Het bestuursmandaat van mevrouw Lieve Logghe en de heren Marc Buysse, Louis Vervloet en Philippe Bockstael vervallen. De Raad van Bestuur stelt voor deze mandaten te hernieuwen voor de statutaire periode van zes jaar.

De heer Ronald Roesbeke nam ontslag als bestuurder en als lid van het Directiecomité wegens pensionering. Als blijk van erkentelijkheid besliste de Raad van Bestuur om aan de heer Roesbeke de titel van erebestuurder toe te kennen. De heer Dirk Vanderschrick nam in de loop van dit verslagjaar ontslag als bestuurder. Bij deze wensen wij de heer Vanderschrick te bedanken voor de verdienstelijke uitoefening van zijn bestuursmandaat.

Het mandaat van de heer Raphaël De Rycke neemt een einde onmiddellijk na de Algemene Vergadering van 2018, wegens het bereiken van de statutair voorziene leeftijdsgrens. Hierbij wensen we de heer De Rycke oprecht te bedanken voor zijn jarenlange toegewijde en gewaardeerde inzet en samenwerking.

# Risicobeheersing: beheer van de voornaamste risico's in vdk bank

## 1. Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico dat de tegenpartij niet in staat blijkt haar contractuele verplichting tot terugbetaling van het krediet na te komen. Strategisch blijft de kredietverlening van vdk bank hoofdzakelijk gericht op de retailmarkt (particulieren, zelfstandigen en kmo's) en de non-profit sector, aansluitend bij het profiel van de bank en haar doelpubliek. De commerciële kredietverlening aan grote bedrijven (corporate) en de kredietverstrekking aan microfinancieringsinstellingen zijn tot op heden relatief beperkt.

Gezien de ruime spreiding van de kredietportefolio, de acceptatie- en monitoringpolitiek en de aard en de kwaliteit van de zekerheden, is het aantal schadegevallen binnen de kredietportefeuille in onze bank historisch laag. Voor de kredieten met een "dubieus" verloop worden de nodige waardeverminderingen geboekt. In dit verband werden over het verlopen boekjaar per saldo specifieke voorzieningen op de kredietportefeuille teruggenomen ten bedrage van 0,04 miljoen euro. Verder vermelden we dat we ons intern zekerheidsfonds doteerden met 1,21 miljoen euro, als reserve voor eventuele toekomstige risico's op onze portefeuilles woonkredieten, ondernemingskredieten en kredieten aan microfinancieringsinstellingen, zodat op het einde van het verslagjaar deze fondsen samen 4,94 miljoen euro bedragen.

Met betrekking tot het kredietrisico op onze beleggingsportefolio werden de limieten betreffende het tegenpartijrisico op beleggingen in corporate bonds en overheidsobligaties vastgelegd in een beleidsnota, waarin het maximale kredietbedrag per emittent wordt bepaald in functie van zijn kredietwaardigheid. De opvolging van de risico's met betrekking tot onze obligatieportefeuille gebeurt op een proactieve manier in het ALCO (Asset & Liability Comité) en het Risicocomité, met als doelstelling de kwaliteit van onze effectenportefeuille op peil te houden.

Waardeverminderingen / provisies effectenportefeuille: er werden in de loop van het verslagjaar geen nieuwe specifieke waardeverminderingen aangelegd op de effectenportefeuille. Bovendien hadden we geen dubieuze vorderingen in portefeuille. Ons intern zekerheidsfonds, als reserve voor eventuele risico's op onze effectenportefeuille, bedroeg op balansdatum 8 miljoen euro.

Als gevolg van de evoluties op de aandelenmarkten konden op onze aandelenportefeuille (locom) per saldo positieve waardecorrecties worden geboekt ten bedrage van 0,05 miljoen euro.

## 2. Marktrisico

Het marktrisico heeft betrekking op koersfluctuaties (waardewijzigingen) in de financiële instrumenten van actief- en passiefposten als gevolg van prijsfluctuaties en van de volatiliteit van de financiële markten waarin de bank actief is. Het belangrijkste marktrisico voor vdk bank is het renterisico, dat wordt gedefinieerd als het risico van een lager renteresultaat en van een potentiële daling van de nettowaarde van de bank als gevolg van wijzigingen in de rentecurve.

De krachtlijnen op het gebied van het renterisicobeheer werden vastgelegd in een renterisico-policy, goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Het renterisico binnen vdk bank wordt gemeten en opgevolgd via een intern beleidsondersteunend bedrijfsbeheerssysteem, dat onder meer gebruik maakt van statische en dynamische gap- en durationmodellen. De bank voert een voorzichtig beleid met betrekking tot het renterisico, in het kader van de limieten opgelegd door de Raad van Bestuur en door de regelgever. Het toezicht op en de opvolging van het renterisico behoort tot de opdracht en de verantwoordelijkheid van het ALCO en het Risicocomité.

Naast bovenvermeld renterisico vermelden we tevens het marktrisico op onze eigen aandelenportefolio. Onze aandelenportefeuille is beperkt in omvang en bedroeg per 31 december 2017 slechts 1,91% van onze totale beleggingsportefeuille. Derhalve kan het marktrisico uit hoofde van de aandelenposities als beheersbaar worden beschouwd.

### 3. Liquiditeitsrisico

Het beleid op het gebied van liquiditeitsrisico is erop gericht om steeds te kunnen voldoen aan de betalingsverplichtingen van de bank en aan de opvragingen door de cliënteel. De krachtlijnen van het liquiditeitsrisicobeheer werden vastgelegd in een liquiditeitsbeheerpolicy, goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Het liquiditeitsrisico wordt bewaakt in het kader van het dagelijkse thesaurie- en liquiditeitsbeheer en -planning in het ALCO en het Risicocomité, rekening houdend met de interne en externe limieten ter zake.

Er werd bijzondere aandacht besteed aan het liquiditeitsbeheer, waarbij het beheersinstrumentarium en de rapportering verder werden uitgebreid en verfijnd conform de 'sound principles' van het Basel Committee en de circulaire van de toezichthouder. Gezien onder meer de ruime en gespreide klantendepositobasis, de beperkte interbancaire financiering, de liquiditeits-/ beleenbaarheidsgraad van onze activa in portefeuille en de strikte monitoring, kan het liquiditeitsrisico in vdk bank als beperkt worden beschouwd.

### 4. Operationeel risico

Het operationele risico omvat het risico van verliezen als gevolg van tekortschietende en/of falende interne procedures en systemen, mensen en technologie, of van externe gebeurtenissen.

In navolging van de wettelijke bepalingen ter zake, en van de aanbevelingen in de NBB-circulaire betreffende de "gezonde beheerspraktijken met betrekking tot de bedrijfscontinuïteit van financiële instellingen" wordt door vdk bank de grootste aandacht besteed aan de uitwerking en de implementatie van een operationeel risicobeleid, met inbegrip van een bedrijfscontinuïteitsbeleid en een Disaster Recovery Plan. De resultaten van de periodieke testen voor zowel Business Continuity Plan- als Disaster Recovery Plan- activiteiten dienen om de bestaande plannen verder bij te sturen.

### 5. Solvabiliteitsrisico

Het solvabiliteitsrisico omvat het risico dat het eigen vermogen van de bank onvoldoende is om op lange termijn aan alle verplichtingen te voldoen. Het solvabiliteitsrisico wordt binnen het ALCO en het Risicocomité opgevolgd aan de hand van de reglementaire coëfficiënten. Daarbij wordt de evolutie van het eigen vermogen zowel in verhouding tot de gewogen risicovolumes (kapitaalratio's) als ten opzichte van het niet-gewogen risicovolume (leverage ratio) opgevolgd.

Tot slot vermelden wij nog dat onze algemene voorziening in de vorm van het fonds voor algemene bankrisico's per eind 2017 12,00 miljoen euro bedraagt, na de dotatie van 5,00 miljoen euro in 2017.



# Corporate governance: beschrijving van de beleidsstructuur in vdk bank

## 1. Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur treedt op in het uitsluitend belang van de vennootschap ten aanzien van de aandeelhouders, de cliënteel en het personeel. De Raad ziet erop toe dat de principes op het gebied van deugdelijk bestuur worden nageleefd.

Naast de wettelijke en statutaire bevoegdheden, behoort het tot de taak van de Raad van Bestuur om het algemeen en strategisch beleid en de ondernemingswaarden van vdk bank uit te stippelen en om toezicht te houden op de onderneming in het algemeen en op het management in het bijzonder. De Raad van Bestuur gaat na of de wettelijke en prudentiële bepalingen en of de ethische, sociale en maatschappelijke normen en belangen worden nageleefd.

Bij de samenstelling van de Raad van Bestuur vertegenwoordigen de niet-uitvoerende bestuurders een meerderheid ten opzichte van de uitvoerende, wordt een evenwichtig aantal bestuursmandaten toegekend aan onafhankelijke bestuurders, en wordt rekening gehouden met een evenredige vertegenwoordiging van de relevante aandeelhouders. Er wordt tevens aandacht besteed aan de genderdiversiteit.

De bestuurders zijn natuurlijke personen, gekozen op grond van hun bekwaamheid, vereiste integriteit, inzet, ervaring en de meerwaarde die zij kunnen hebben bij het uitstippelen van het algemeen beleid van de vennootschap. Elke bestuurder heeft de nodige beschikbaarheid om zijn verplichtingen als bestuurder na te komen.

De werking van de Raad van Bestuur is gebaseerd op doorzichtigheid, openheid en informatieverspreiding.

Om zijn werking te optimaliseren en zijn taken efficiënt te kunnen vervullen heeft de Raad van Bestuur gespecialiseerde raadgevende comités opgericht, nl. het Auditcomité, het Risicocomité, het Strategisch comité, en het Benoemings- en Remuneratiecomité.

Deze comités adviseren de Raad van Bestuur over bepaalde aangelegenheden. De besluitvorming blijft echter berusten bij de Raad van Bestuur die collegiaal zijn bevoegdheden uitoefent.

De Raad van Bestuur vergaderde het afgelopen jaar vijfmaal over de thema's die in dit jaarverslag worden toegelicht.

### a. Auditcomité

Het Auditcomité heeft als voornaamste taken de monitoring van het financiële verslaggevingsproces, de beoordeling van de onafhankelijkheid van de commissaris, het monitoren van de doeltreffendheid van de interne controle, het monitoren van het risicobeheer, en het monitoren van de werking van de interne Audit.

Het Auditcomité vergaderde het afgelopen boekjaar vijf keer. De voornaamste behandelde onderwerpen zijn: de jaarrekening, balans en resultaten per kwartaal, verslag effectieve leiding inzake de beoordeling van de interne controle, auditverslagen en opvolging auditaanbevelingen. Het Auditcomité bracht hierover verslag uit aan de Raad van Bestuur.

De leden van het Auditcomité beschikken over de nodige collectieve deskundigheid op het gebied van boekhouding en Audit. Minstens één lid van het Auditcomité beschikt over deskundigheid op het gebied van boekhouding en/of Audit.

## b. Risicocomité

Het Risicocomité heeft als belangrijkste taak het monitoren van de evolutie van de belangrijkste risico's waaraan de kredietinstelling is blootgesteld, in het bijzonder het kredietrisico, het marktrisico, het operationele risico, het juridische risico en het risico op het gebied van reputatie. Daarnaast beoordeelt het Risicocomité de wijze waarop deze risico's binnen de instelling worden beheerd.

Het Risicocomité vergaderde het afgelopen boekjaar vijfmaal. Als voornaamste behandelde onderwerpen vermelden we de financiële risico's (renterisico, liquiditeitsrisico, kredietrisico, en solvabiliteitsrisico) het operationeel risico, periodieke rapportering omtrent compliance-aangelegenheden en de opmaak en opvolging van het herstelplan. Het Risicocomité bracht hierover verslag uit aan de Raad van Bestuur.

Elk lid van het Risicocomité bezit de nodige kennis, deskundigheid, ervaring en vaardigheden om de strategie en de risicotolerantie van de bank te begrijpen en te bevatten. De leden beschikken over de nodige professionele of academische deskundigheid om de behandelde onderwerpen met een kritische en onafhankelijke geest te benaderen.

## c. Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en het Remuneratiecomité adviseert de Raad van Bestuur met betrekking tot alle aangelegenheden verbonden aan de benoeming en het ontslag, vergoeding en verloning van de bestuurders, het management en de onafhankelijke controlefuncties.

In het algemeen zorgt het comité voor het correcte verloop van de (her)benoeming- en ontslagprocedure van de uitvoerende en niet-uitvoerende bestuurders en voor het opvolgen van het remuneratiebeleid van de bestuurders. Meer in het bijzonder besteedt het comité aandacht aan het opstellen van selectiecriteria, bekwaamheidsvereisten (Fit & Proper Beleid) en noodzakelijke tijdsbesteding van bestuurders, de evaluatie van het wettelijk bestuursorgaan. Het comité adviseert betreffende de algemene beginselen van het beloningsbeleid en onderzoekt of de door het beloningsstelsel gecreëerde stimulansen niet van aard zijn aan te sporen tot het nemen van buitensporige risico's.

Het Benoemings- en het Remuneratiecomité vergaderde het afgelopen verslagjaar tweemaal en bracht daarover verslag uit aan de Raad van Bestuur.

De leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité hebben de nodige kennis met betrekking tot de samenstelling en de werking van de bestuurs- en beleidsorganen van de bank, hebben deskundigheid betreffende alle aangelegenheden verbonden aan de benoeming en het ontslag van bestuurders, effectieve leiders en verantwoordelijken voor onafhankelijke controlefuncties en kunnen een kundig en onafhankelijk oordeel geven over het beloningsbeleid.

## d. Strategisch Comité

Het Strategisch Comité heeft de taak de Raad van Bestuur te adviseren met betrekking tot de krachtlijnen van het algemeen beleid en de strategie van de onderneming. Het comité besteedt aandacht aan onder meer de strategische oriëntering, de aandelen- en dividendpolitiek, de expansiepolitiek, de ondernemingswaarden en de integriteit, de toereikendheid van het eigen vermogen, en de bedrijfscontinuïteit. Het adviseert de Raad van Bestuur met betrekking tot corporate governance gedragsregels. Het Strategisch Comité vergaderde afgelopen jaar vijfmaal met betrekking tot deze onderwerpen.

## 2. Directiecomité

Het Directiecomité is belast met de effectieve leiding van de onderneming en met de operationele uitvoering van het door de Raad van Bestuur vastgestelde waarden, strategieën en beleidslijnen. Daarnaast is het Directiecomité verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, inclusief het toezichthoudend kader dat op vdk bank van toepassing is.

Het Directiecomité heeft de bevoegdheid om alle beslissingen te nemen m.b.t. het dagelijkse beleid en vdk bank te vertegenwoordigen in haar relaties met het personeel, de cliënteel, de kredietinstellingen in België en in het buitenland, de economische en sociale milieus en de overheid, evenals om beslissingen te nemen over de vertegenwoordiging van vdk bank bij de vennootschappen waarin vdk bank participeert.

## 3. Onafhankelijke controlefuncties

### a. Interne Audit

De interne auditfunctie verschaft op een onafhankelijke manier redelijke zekerheid aan de Raad van Bestuur (via het Auditcomité) en het Directiecomité, over de kwaliteit en de doeltreffendheid van de interne controle, het risicobeheer en de systemen en processen van deugdelijk bestuur van de bank. De interne Audit staat de leden van de Raad van Bestuur (via het Auditcomité) en het Directiecomité, bij in hun opdracht ter zake.

De reikwijdte van de interne Audit omvat het onderzoek en de evaluatie van de aangepastheid en doeltreffendheid van de bestuurs-, risicobeheersings- en interne controleprocessen en de degelijkheid waarmee toegewezen verantwoordelijkheden worden nagekomen.

De interne auditfunctie is een onafhankelijke controlefunctie, die continu en permanent verzekerd is. De Interne auditor staat als verantwoordelijke voor de interne auditfunctie in voor het gepast leiden van de functie. De interne Audit informeert het Directiecomité en rapporteert via het Auditcomité aan de Raad van Bestuur.

De organisatie en werking van de interne auditfunctie is beschreven in het "Charter Interne Audit".

### b. Compliance

De compliancefunctie staat in voor de identificatie en beoordeling van het compliancerisico, verstrekt advies en bijstand aan het directiecomité en de operationele diensten betreffende de correcte toepassing van relevante wetten, reglementen, normen en codes en houdt toezicht op en controleert de naleving van de wettelijke en/of reglementaire regels die verband houden met de integriteit van de activiteiten van de bank en de beheersing van het compliancerisico van de bank.

De functie is centraal georganiseerd als een onafhankelijke controlefunctie en ressorteert onder de voorzitter van het directiecomité. De functie heeft een permanent karakter.

Voor de concrete realisatie en de dagelijkse opvolging van de compliancefunctie heeft het directiecomité een Compliance officer aangesteld, die de verantwoordelijke is voor de functie.

Voor onderwerpen in verband met compliance is de Compliance officer de bevoorrechte gesprekspartner van de toezichthoudende overheden.

De organisatie, de fundamentele werkingsregels en alle domeinen waarop de compliancefunctie betrekking heeft, zijn opgenomen in het "Compliance Charter".

### c. Risicobeheer

De risicobeheerfunctie staat in voor het detecteren, inventariseren en beheren van alle significante risico's, is actief betrokken bij de uitstippeling van de risicostrategie van de instelling en bij alle beleidsbeslissingen die een significante invloed hebben op de risico's. De functie is centraal georganiseerd als een onafhankelijke controlefunctie en ressorteert onder de voorzitter van het directiecomité. De functie heeft een permanent karakter.

Voor de concrete realisatie en de dagelijkse opvolging van de risicobeheerfunctie heeft het directiecomité een Risk officer aangesteld, die de verantwoordelijke is voor de functie. De Risk officer rapporteert op regelmatige basis over de risicoblootstelling van de bank.

De organisatie en de werking van de risicobeheerfunctie zijn opgenomen in het "Charter van de risicobeheerfunctie".

## 4. Beloningsbeleid

Het beloningsbeleid wordt als een essentieel element van 'deugdelijk bestuur' beschouwd en is als dusdanig ingeschreven in de politiek van de bank van duurzaam ondernemen en dit conform het globale governance beleid van de onderneming.

Als belangrijke principes geldt er dat het beloningsbeleid:

- o geenszins in excessieve beloningen voorziet;
- o niet aanzet tot buitensporig risicogedrag, maar overeenstemt met en bijdraagt tot een passende en doeltreffende risicobeheersing;
- o aansluit bij de strategische doelstellingen, de risicotolerantie, de ethische en maatschappelijke ondernemingswaarden van de onderneming en haar lange termijn doelstellingen betreffende duurzame groei en rendabiliteit;
- o in overeenstemming is met de beginselen die betrekking hebben op de bescherming van cliënten en beleggers.

De Raad van Bestuur stelt, op advies van het Benoemings- en remuneratiecomité, de algemene beginselen van het beloningsbeleid vast en ziet toe op de implementatie ervan. De Compliance officer en de HR-manager zijn betrokken bij het opstellen van het beloningsbeleid.

De vergoedingen van de leden van de Raad van Bestuur en van de leden van het Directiecomité worden vastgelegd door de Raad van Bestuur. Het Directiecomité is verantwoordelijk voor de tenuitvoerlegging van het beloningsbeleid, dat jaarlijks door de Raad van Bestuur wordt geëvalueerd.

# Verlag van de commissaris

## aan de algemene vergadering van vdk bank nv over het boekjaar afgesloten op 31 december 2017

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de balans op 31 december 2017, over de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op 31 december 2017 en over de toelichting (alle stukken gezamenlijk de "Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 1 april 2016, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordacht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Jaarrekening afgesloten op 31 december 2018. We hebben de wettelijke controle van de Jaarrekening van de Vennootschap aangevat vóór 1999.

### Verlag over de controle van de Jaarrekening

#### *Oordeel zonder voorbehoud*

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Jaarrekening van vdk bank nv (de "Vennootschap"), die de balans op 31 december 2017 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 4.004.142 duizenden en waarvan de resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 15.250 duizenden.

Naar ons oordeel geeft de Jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2017, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

#### *Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud*

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderings en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### *Kernpunten van de controle*

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

➤ **Kernpunt: kredietrisico op de kredietportefeuille**

Beschrijving van het punt en het auditrisico:

vdk bank nv verschaft kredieten aan particulieren, bedrijven en andere banken. Deze kredieten worden gegeven voor zowel korte als lange termijn. Per 31 december 2017 bedraagt de totale kredietportefeuille € 2.177.161.070, wat 54% vertegenwoordigt van het balanstotaal. Deze kredieten worden op individuele basis door vdk bank nv beoordeeld en indien nodig worden er individuele waardeverminderingen geboekt op deze leningen. Deze waardeverminderingen zijn gebaseerd op de terugbetalingscapaciteit van de klant, rekening houdend met de invorderingswaarde van de ontvangen waarborgen. Het bepalen van deze waardeverminderingen vereist significante inschattingen van het management.

Samenvatting van de uitgevoerde controleprocedures:

We hebben de volgende specifieke procedures uitgevoerd:

- Analyse van de implementatie en de werking van de interne controles met betrekking tot de verstrekking en de opvolging van kredieten. Hierbij werd zowel aandacht besteed aan de controles met betrekking tot de verstrekking van de kredieten binnen de aanvaardingscriteria van de bank als de interne controles met betrekking tot de opvolging van de kredieten met een betalingsachterstand.
- Voor dossiers waarin een achterstand van betaling is vastgesteld, bespreking, beoordeling en herrekening, van de analyse door het management van de terugbetalingscapaciteit, inclusief de waardering en mogelijkheid tot uitwinning van waarborgen. Voor elk van deze dossiers werd vervolgens nagegaan of er een adequate waardevermindering werd geboekt.

*Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Jaarrekening*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundige referentiestelsel en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften. Deze verantwoordelijkheid omvat het implementeren van een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Jaarrekening, is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

*Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Jaarrekening*

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Jaarrekening, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- o het identificeren en inschatten van de risico's dat de Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- o het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap;
- o het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- o het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

Als we besluiten dat een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Jaarrekening, of indien deze toelichtingen niet adequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die werd verkregen tot op de datum van ons commissarisverslag. Latere gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap niet langer gehandhaafd kan worden;

- o het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Jaarrekening, en of deze Jaarrekening, de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder meer over de geplande reikwijdte en de timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren tijdens onze controle.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

### *Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan*

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en van de statuten van de Vennootschap.

### *Verantwoordelijkheden van de commissaris*

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### *Aspecten betreffende het jaarverslag en andere informatie opgenomen in het jaarrapport*

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, stemt dit jaarverslag overeen met de Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds, en is dit jaarverslag opgesteld overeenkomstig artikelen 95 en 96 van het Wetboek van vennootschappen, anderzijds.

In de context van onze controle van de Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden. Verder drukken wij geen redelijke mate van zekerheid uit over het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

### *Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid*

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Jaarrekening bedoeld in artikel 134 van het Wetboek van vennootschappen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Jaarrekening.

### *Andere vermeldingen*

Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd overeenkomstig de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

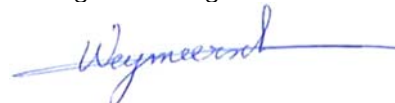
De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Wij hebben geen kennis van verrichtingen of beslissingen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen zijn gedaan of genomen en die in ons verslag zouden moeten vermeld worden.

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Brussel, 28 maart 2018

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BCVBA  
Commissaris  
Vertegenwoordigd door



Christel Weymeersch\*  
Vennoot

\* Handelend in naam van een BVBA





**Balans**  
**Posten**  
**Buitenbalanstelling**  
**Resultatenrekening**



|           |                   |                |      |          |            |
|-----------|-------------------|----------------|------|----------|------------|
| <b>40</b> |                   | BE0400.067.788 |      | <b>9</b> | <b>EUR</b> |
| NAT.      | Datum neerlegging | Nr.            | Blz. | E.       | D.         |

VOL 1.

## JAARREKENING IN EURO

NAAM: vdk bank .....

Rechtsvorm: NAAMLOZE VENNOOTSCHAP .....

Adres: SINT-MICHIELSPLEIN ..... Nr.: 16..... Bus: .....

Postnummer: 9000..... Gemeente: GENT .....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van GENT RPR 0400.067.788 – HR 4281 .....

Internetadres: <http://www.vdk.be> .....

Ondernemingsnummer 0400.067.788

DATUM 28/06/2017 van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van 27/04/2018

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van 01/01/2017 tot 31/12/2017

Vorig boekjaar van 01/01/2016 tot 31/12/2016

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt: ja / ~~nee~~

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

Bestuurders – leden van het Directiecomité

VAN DEN NESTE Leen, Borsbekestraat 100, 9551 Herzele  
 ROESBEKE Ronald, Raverschootstraat 299, 9900 Eeklo (einde mandaat 31/07/2017)  
 BOCKSTAEL Philippe, Hoogstraat 32, 9820 Merelbeke  
 VEREECKEN Frank, Watermuntweg 9, 9080 Lochristi  
 ROMANUS Bart, Wolvenhoek 7, 9506 Geraardsbergen

Bestuurders

MATTHYS Paul, Coupure 1, 9000 Gent  
 DE SCHAMPHELAERE Johan, Dorp 9, 9860 Oosterzele  
 VERVLOET Louis, Jovastraat 16, 9050 Gentbrugge  
 DE ROO Johan, Harinkweg 14A, 9990 Maldegem  
 BUYSSE Marc, Sparappellaan 17, 9032 Wondelgem  
 DE TREMERIE Rein, Wolterslaan 80, 9000 Gent  
 PAUWELS Mario, Jan Verspeyenstraat 18, 9000 Gent  
 LOGGHE Lieve, Bunder 4, 9080 Lochristi  
 DE RYCKE Raphaël, Zeedijk 421 bus701, 8670 Oostduinkerke  
 DE WILDE Marc, Stenenmolenstraat 8, 2890 Sint-Amands  
 CORIN Jean-Paul, Drapierstraat 9, 9000 Gent  
 VANDERSCHRICK Dirk, Waalborrelaan 22, 1730 Asse (einde mandaat 31/03/2017)  
 SMETRIJNS Veronique, Rode Beukendreef 22, 9831 Deurle  
 MATTELAER Francois, Graaf Jansdijk 431, 8300 Knokke-Heist (begin mandaat 31/03/2017)  
 VAN PETEGHEM Vincent, Groenstraat 6, 9840 De Pinte (begin mandaat 31/03/2017)  
 VERHAEGEN Frank, Binnensteenweg 210, 2530 Bouchout (begin mandaat 31/03/2017)

Commissaris

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvba, De Kleetlaan 2 te 1831 Diegem, B.T.W. BE 0446.334.711, Registrationsnummer IBR (B160)  
 Vertegenwoordigd door Christel Weymeersch

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: - het jaarverslag  
 - het verslag van de commissaris

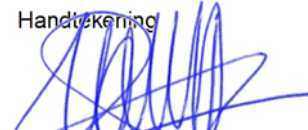
Totaal aantal neergelegde bladen: 60

Handtekening



Frank Vereecken  
Lid Directiecomité

Handtekening



Leen van den Neste  
Voorzitter Directiecomité

# Balans per 31 december 2017

## Actief

|  | 2017                 | 2016                 |
|--|----------------------|----------------------|
| I. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten          | 23.323.679           | 21.275.762           |
| II. Bij de centrale bank herfinancierbaar overheidspapier                  | 6.497.328            | 52.122.099           |
| III. Vorderingen op kredietinstellingen                                    | 64.127.244           | 46.961.854           |
| A. Onmiddellijk opvraagbaar  | 10.781.555           | 8.246.716            |
| B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging)                       | 53.345.690           | 38.715.138           |
| IV. Vorderingen op cliënten  | 2.177.161.070        | 1.729.970.657        |
| V. Obligaties en andere vastrentende effecten                              | 1.658.693.000        | 1.932.034.235        |
| A. Van publiekrechtelijke emittenten                                       | 334.045.712          | 282.852.763          |
| B. Van andere emittenten   | 1.324.647.288        | 1.649.181.472        |
| VI. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten                          | 32.300.188           | 38.493.509           |
| VII. Financiële vaste activa   | 1.900.150            | 1.694.805            |
| B. Deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 490.739              | 285.394              |
| C. Andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren              | 1.409.411            | 1.409.411            |
| VIII. Oprichtingskosten en immateriële vaste activa                        | 901.083              | 874.844              |
| IX. Materiële vaste activa   | 16.117.211           | 18.152.585           |
| XI. Overige activa   | 552.660              | 488.192              |
| XII. Overlopende rekeningen  | 22.568.648           | 25.364.597           |
| <b>Totaal actief</b>   | <b>4.004.142.262</b> | <b>3.867.433.139</b> |

## Passief

|   | 2017                 | 2016                 |
|---|----------------------|----------------------|
| <b>I. Schulden aan kredietinstellingen</b>              | <b>158.404.367</b>   | <b>2.556.341</b>     |
| A. Onmiddellijk opvraagbaar                             | 5.262.668            | 2.556.341            |
| C. Overige schulden op termijn of met opzegging         | 153.141.699          | 0                    |
| <b>II. Schulden aan cliënten</b>                        | <b>3.013.044.022</b> | <b>3.049.250.325</b> |
| A. Spaargelden / spaardeposito's                        | 1.966.340.118        | 1.900.698.949        |
| B. Andere schulden                                      | 1.046.703.904        | 1.148.551.376        |
| 1) Onmiddellijk opvraagbaar                             | 634.294.228          | 622.834.583          |
| 2) Op termijn of met opzegging                          | 412.409.676          | 525.716.793          |
| <b>III. In schuldbewijzen belichaamde schulden</b>      | <b>505.212.253</b>   | <b>495.609.384</b>   |
| A. Obligaties en andere vastrentende effecten in omloop | 505.212.253          | 495.609.384          |
| <b>IV. Overige schulden</b>                             | <b>15.598.336</b>    | <b>14.316.755</b>    |
| <b>V. Overlopende rekeningen</b>                        | <b>12.014.712</b>    | <b>19.728.169</b>    |
| <b>VI. A. Voorzieningen voor risico's en kosten</b>     | <b>1.595.627</b>     | <b>1.033.037</b>     |
| 1) Pensioenen en soortgelijke verplichtingen            | 1.378.889            | 810.037              |
| 3) Overige risico's en kosten                           | 216.738              | 223.000              |
| <b>B. Uitgestelde belastingen</b>                       | <b>275.153</b>       | <b>289.648</b>       |
| <b>VII. Fonds voor algemene bankrisico's</b>            | <b>12.000.000</b>    | <b>7.000.000</b>     |
| <b>Eigen vermogen</b>                                   |                      |                      |
| <b>IX. Kapitaal</b>                                     | <b>25.000.000</b>    | <b>25.000.000</b>    |
| A. Geplaatst kapitaal                                   | 25.000.000           | 25.000.000           |
| <b>XII. Reserves</b>                                    | <b>246.977.699</b>   | <b>238.705.850</b>   |
| A. Wettelijke reserve                                   | 2.500.000            | 2.500.000            |
| B. Onbeschikbare reserve                                | 39.663               | 39.663               |
| 2) Andere   | 39.663               | 39.663               |
| C. Belastingvrije reserve                               | 13.938.036           | 13.966.187           |
| D. Beschikbare reserve                                  | 230.500.000          | 222.200.000          |
| <b>XIII. Overgedragen winst</b>                         | <b>14.020.093</b>    | <b>13.943.630</b>    |
| <b>Totaal passief</b>                                   | <b>4.004.142.262</b> | <b>3.867.433.139</b> |

# Resultatenrekening per 31 december 2017

| Rubriek (1)  | 2017                     | 2016                     |
|--|--------------------------|--------------------------|
| I. Renteopbrengsten en soortgelijke opbrengsten<br>waaronder: uit vastrentende effecten  | 69.865.168<br>29.222.772 | 74.483.320<br>34.386.368 |
| II. Rentekosten en soortgelijke kosten   | -15.095.482              | -19.472.648              |
| III. Opbrengsten uit niet-vastrentende effecten  | 4.640.645                | 3.134.047                |
| A. Aandelen en andere niet-vastrentende effecten   | 4.340.513                | 2.586.403                |
| D. Andere aandelen van de financiële vaste activa  | 300.132                  | 547.644                  |
| IV. Ontvangen provisies  | 8.451.740                | 7.629.725                |
| V. Betaalde provisies  | -5.961.770               | -6.589.397               |
| VI. Resultaten uit financiële transacties  | 6.055.665                | 2.268.974                |
| A. Wisselbedrijf in effecten en andere financiële instrumenten   | 371.417                  | -90.088                  |
| B. Uit de realisatie van beleggingseffecten  | 5.684.248                | 2.359.061                |
| VII. Algemene administratieve kosten   | -33.930.648              | -31.387.578              |
| A. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen   | -20.666.158              | -20.210.109              |
| B. Overige administratieve kosten  | -13.264.490              | -11.177.470              |
| VIII. Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten,<br>op immateriële en materiële vaste activa   | -2.215.565               | -2.332.547               |
| IX. Terugneming van waardeverminderingen<br>(waardeverminderingen) op vorderingen en terugneming van<br>voorzieningen (voorzieningen) voor de posten buitenbalanstelling<br>"I. Eventuele passiva" en<br>"II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico" | -1.168.791               | -4.007.508               |
| X. Terugneming van waardeverminderingen<br>(waardeverminderingen) op de beleggingsportefeuille in<br>obligaties, aandelen en andere vastrentende of niet-<br>vastrentende effecten   | 36.834                   | 77.177                   |
| XI. Besteding en terugneming van voorzieningen voor andere risico's<br>en kosten dan bedoeld in de posten buitenbalanstelling<br>"I. Eventuele passiva" en<br>"II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"  | 206.274                  | 137.041                  |
| XII. Voorzieningen voor andere risico's en kosten dan bedoeld in de<br>posten buitenbalanstelling "I. Eventuele passiva" en<br>"II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico"   | -768.864                 | 0                        |
| XIII. Toevoeging aan het fonds voor algemene bankrisico's  | -5.000.000               | -400.000                 |
| XIV. Overige bedrijfsopbrengsten   | 684.544                  | 817.292                  |
| XV. Overige bedrijfskosten   | -5.014.405               | -5.253.670               |
| XVI. Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen  | 20.785.344               | 19.104.226               |

## Rubriek (2)

|   | 2017              | 2016              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>XVII. Uitzonderlijke opbrengsten</b>                                     | <b>1.933.550</b>  | <b>1.227.481</b>  |
| B. Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa          | 247.894           | 0                 |
| D. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa                           | 1.067.731         | 597.527           |
| E. Andere uitzonderlijke opbrengsten  | 617.925           | 629.955           |
| <b>XVIII. Uitzonderlijke kosten</b>   | <b>0</b>          | <b>-148.728</b>   |
| A. Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen                    | 0                 | -77.867           |
| D. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa                         | 0                 | -70.861           |
| <b>XIX. Winst (Verlies) van het boekjaar vóór belastingen</b>               | <b>22.718.894</b> | <b>20.182.979</b> |
| XIXbis A. Overboeking naar de uitgestelde belastingen                       | 0                 | -197.151          |
| XIXbis B. Onttrekking aan de uitgestelde belastingen                        | 14.495            | 34.735            |
| <b>XX. Belastingen op het resultaat</b>                                     | <b>-7.483.076</b> | <b>-6.008.730</b> |
| A. Belastingen  | -7.520.459        | -6.023.128        |
| B. Regularisering van belastingen en terugneming van belastingvoorzieningen | 37.383            | 14.398            |
| <b>XXI. Winst (Verlies) van het boekjaar</b>                                | <b>15.250.313</b> | <b>14.011.833</b> |
| XXII. Overboeking naar belastingvrije reserves                              | 0                 | -382.876          |
| Onttrekking aan belastingvrije reserves                                     | 28.151            | 67.458            |
| <b>Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar</b>           | <b>15.278.463</b> | <b>13.696.415</b> |

## Posten buitenbalanstelling

|  | 2017                 | 2016                 |
|--|----------------------|----------------------|
| <b>I. Eventuele passiva</b>                                | <b>21.394.643</b>    | <b>3.134.441</b>     |
| C. Overige borgtochten                                     | 21.394.643           | 3.134.441            |
| <b>II. Verplichtingen met een potentieel kredietrisico</b> | <b>174.029.067</b>   | <b>185.748.418</b>   |
| C. Beschikbare marge op betekende kredietlijnen            | 174.029.067          | 185.748.418          |
| <b>III. Aan de kredietinstelling toevertrouwde waarden</b> | <b>865.728.242</b>   | <b>833.731.211</b>   |
| B. Open bewaring en gelijkgestelde                         | 865.728.242          | 833.731.211          |
| <b>IV. Te storten op aandelen</b>                          | <b>11.438.772</b>    | <b>12.865.671</b>    |
| <b>Totaal buitenbalans</b>                                 | <b>1.072.590.724</b> | <b>1.035.479.741</b> |

# Resultaatverwerking

| Rubriek                                       | 2017              | 2016              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>A. Te bestemmen winstsaldo</b>             | <b>29.222.093</b> | <b>27.645.630</b> |
| 1. Te bestemmen winst van het boekjaar        | 15.278.463        | 13.696.415        |
| 2. Overgedragen winst van het vorige boekjaar | 13.943.630        | 13.949.214        |
| <b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>   | <b>8.300.000</b>  | <b>6.800.000</b>  |
| 3. Aan de overige reserves                    | 8.300.000         | 6.800.000         |
| <b>D. Over te dragen resultaat</b>            | <b>14.020.093</b> | <b>13.943.630</b> |
| 1. Over te dragen winst                       | 14.020.093        | 13.943.630        |
| <b>F. Uit te keren winst</b>                  | <b>6.902.000</b>  | <b>6.902.000</b>  |
| 1. Vergoeding van het kapitaal                | 6.902.000         | 6.902.000         |





# Toelichting



## I. Staat van de vorderingen op kredietinstellingen (actiefpost III.)

### B. Overige vorderingen (op termijn of met opzegging) op kredietinstellingen (actiefpost III.B.)

#### 2. Uitsplitsing van deze vorderingen naar hun resterende looptijd

2017

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| - tot drie maanden                   | 51.744.574 |
| - meer dan drie maanden tot één jaar | 0          |
| - meer dan één jaar tot vijf jaar    | 1.601.116  |
| - meer dan vijf jaar                 | 0          |
| - met onbepaalde looptijd            | 0          |

## II. Staat van de vorderingen op cliënten (actiefpost IV.)

### 2. Vorderingen

2017

2016

|  |         |         |
|--|---------|---------|
| - op ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 122.500 | 122.500 |
|--|---------|---------|

### 5. Uitsplitsing naar resterende looptijd

2017

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| - tot drie maanden                   | 70.940.694    |
| - meer dan drie maanden tot één jaar | 148.312.420   |
| - meer dan één jaar tot vijf jaar    | 591.326.647   |
| - meer dan vijf jaar                 | 1.355.238.615 |
| - met onbepaalde looptijd            | 11.342.695    |

### 6. Uitsplitsing naar aard van de debiteuren

2017

|                 |               |
|-----------------|---------------|
| - overheid      | 95.156.809    |
| - particulieren | 1.703.216.878 |
| - ondernemingen | 378.787.383   |

### 7. Uitsplitsing van de vorderingen naar hun aard

2017

|  |               |
|--|---------------|
| - vorderingen uit leasing                          | 0             |
| - leningen tegen forfaitair lastenpercentage       | 17.162.656    |
| - hypotheekleningen                                | 1.665.446.273 |
| - andere leningen op termijn van meer dan één jaar | 401.841.370   |
| - overige vorderingen                              | 92.710.771    |

### 8. Geografische uitsplitsing van de vorderingen

2017

|                                 |               |
|---------------------------------|---------------|
| - vorderingen op België         | 2.144.437.911 |
| - vorderingen op het buitenland | 32.723.159    |

### III. Staat van de obligaties en andere vastrentende effecten (actiefpost V.)

#### A. Algemene opgave

##### 3. Achtergestelde vorderingen

|   | 2017      | 2016      |
|---|-----------|-----------|
| - obligaties en effecten die achtergestelde vorderingen vertegenwoordigen | 3.764.282 | 3.768.333 |

##### 4. Geografische uitsplitsing van de effecten

|   | België      | buitenland    |
|---|-------------|---------------|
| - publiekrechtelijke emittenten (actiefpost V.A.) | 288.762.368 | 45.283.344    |
| - andere emittenten (actiefpost V.B.)             | 183.551.393 | 1.141.095.895 |

##### 5. Noteringen

|                            | boekwaarde    | marktwaarde   |
|----------------------------|---------------|---------------|
| - genoteerde effecten      | 1.643.622.032 | 1.714.422.062 |
| - niet genoteerde effecten | 15.070.968    |               |

##### 6. Looptijden

|   | 2017          |
|---|---------------|
| - resterende looptijd tot één jaar          | 119.148.054   |
| - resterende looptijd van meer dan één jaar | 1.539.544.947 |

##### 7. Uitsplitsing in handels- en beleggingsportefeuille

|                          | 2017          |
|--------------------------|---------------|
| - handelsportefeuille    | 0             |
| - beleggingsportefeuille | 1.658.693.000 |

##### 9. Voor de beleggingsportefeuille

|  | 2017       |
|--|------------|
| - het positieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde groter is dan hun boekwaarde  | 4.417.772  |
| - het negatieve verschil van alle effecten waarvan de terugbetalingswaarde kleiner is dan hun boekwaarde | 31.651.967 |

## B. Gedetailleerde opgave van de boekwaarde van de beleggingsportefeuille

|  | 2017                 |
|--|----------------------|
| <b>1. Aanschaffingswaarde per eind voorgaand boekjaar</b>    | <i>1.940.062.615</i> |
| <b>2. Mutaties huidig boekjaar</b>                           |                      |
| - aanschaffingen   | 164.873.375          |
| - buitengebruikstellingen (-)                                | -430.179.576         |
| - aanpassingen met toepassing van art. 35 ter, §4 en 5 (+/-) | -8.022.101           |
| <b>3. Aanschaffingswaarde per einde huidig boekjaar</b>      | <i>1.666.734.313</i> |
| <b>5. Waardeverminderingen per eind voorgaand boekjaar</b>   | 8.028.380            |
| <b>6. Mutaties tijdens huidig boekjaar</b>                   |                      |
| - geboekt  | 13.950               |
| - teruggenomen want overtollig (-)                           | -1.017               |
| - afgeboekt  | 0                    |
| - overgeboekt van een post naar een andere (-)               | 0                    |
| <b>7. Waardevermindering per einde huidig boekjaar</b>       | <i>8.041.313</i>     |
| <b>8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>         | <b>1.658.693.000</b> |

## IIIbis. Thematische volkslening

|  | 2017              | 2016              |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>1. Het totale bedrag van de krachtens de voornoemde wet aangetrokken gelden</b>                                   | <b>42.883.416</b> | <b>43.012.916</b> |
| a. Gelden aangetrokken in de vorm van kasbonnen en termijndeposito's overeenkomstig artikel 4 van de voornoemde wet  | 42.883.416        | 43.012.916        |
| b. Gelden aangetrokken door middel van interbankenleningen afgesloten overeenkomstig artikel 6 van de voornoemde wet | 0                 | 0                 |
| <b>2. De aanwending van bovenvermelde aangetrokken gelden</b>  | <b>42.883.416</b> | <b>43.012.916</b> |
| a. Volksleningen toegekend overeenkomstig de voornoemde wet  | 42.883.416        | 43.012.916        |
| b. Beleggingen gerealiseerd overeenkomstig artikel 11 van de voornoemde wet  | 0                 | 0                 |
| c. Interbankenleningen toegekend in overeenstemming met de voornoemde wet  | 0                 | 0                 |

## IV. Staat van de aandelen en andere niet-vastrentende effecten (actiefpost VI.)

### A. Algemene opgave

#### 1. Geografische uitsplitsing van de emittenten van effecten

2017

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| - Belgische emittenten    | 22.062.633 |
| - buitenlandse emittenten | 10.237.555 |

#### 2. Noteringen

|                            | Boekwaarde | marktwaarde |
|----------------------------|------------|-------------|
| - genoteerde effecten      | 26.174.297 | 35.657.983  |
| - niet genoteerde effecten | 6.125.891  |             |

#### 3. Uitsplitsing naargelang de aandelen en effecten behoren tot de

2017

|                          |            |
|--------------------------|------------|
| - handelsportefeuille    | 0          |
| - beleggingsportefeuille | 32.300.188 |

### B. Gedetailleerde opgave van de boekwaarde van de beleggingsportefeuille

2017

|   |            |
|---|------------|
| 1. Aanschaffingswaarde per eind voorgaand boekjaar  | 40.115.540 |
| 2. Mutaties huidig boekjaar                         |            |
| - aanschaffingen                                    | 3.697.960  |
| - buitengebruikstellingen (-)                       | -6.321.947 |
| - andere wijzigingen (+/-)                          | -3.656.488 |
| 3. Aanschaffingswaarde per einde huidig boekjaar    | 33.835.066 |
| 5. Waardeverminderingen per eind voorgaand boekjaar | 1.622.032  |
| 6. Mutaties tijdens huidig boekjaar                 |            |
| - geboekt   | 200        |
| - teruggenomen want overtollig (-)                  | -44.473    |
| - afgeboekt (-)                                     | -42.881    |
| 7. Waardevermindering per einde huidig boekjaar     | 1.534.878  |
| 8. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar       | 32.300.188 |

## V. Staat van de financiële vaste activa (actiefpost VII.)

### A. Algemene opgave

#### 1. Uitsplitsing van de financiële vaste activa volgens economische sector

|   | andere ondernemingen |           |
|---|----------------------|-----------|
|   | 2017                 | 2016      |
| - deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 490.739              | 285.394   |
| - andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren              | 1.409.411            | 1.409.411 |

#### 2. Noteringen

|   | genoteerd | niet genoteerd |
|---|-----------|----------------|
| - deelnemingen in ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 0         | 490.739        |
| - andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren              | 0         | 1.409.411      |

### C. & D. Gedetailleerde opgave van de boekwaarde

|  | deelnemings-<br>verhouding<br>(VII.B.) | andere<br>(VII.C.) |
|--|--|--------------------|
| <b>1. Aanschaffingswaarde per eind voorgaand boekjaar</b>  | <i>409.340</i>                         | <i>1.659.409</i>   |
| <b>2. Mutaties huidig boekjaar</b>                         |  |                    |
| - aanschaffingen   | 205.345                                | 0                  |
| - buitengebruikstellingen (-)                              | 0                                      | -247.894           |
| - overboekingen van een post naar een andere (+/-)         | 0                                      | 0                  |
| <b>3. Aanschaffingswaarde per einde huidig boekjaar</b>    | <i>614.685</i>                         | <i>1.411.516</i>   |
| <b>7. Waardeverminderingen per eind voorgaand boekjaar</b> | <i>123.946</i>                         | <i>249.998</i>     |
| <b>8. Mutaties tijdens huidig boekjaar</b>                 |  |                    |
| - geboekt  | 0                                      | 0                  |
| - teruggenomen want overtollig (-)                         | 0                                      | -247.894           |
| - verworven van derden                                     | 0                                      | 0                  |
| - afgeboekt (-)  | 0                                      | 0                  |
| - overgeboekt van een post naar een andere                 | 0                                      | 0                  |
| <b>9. Waardevermindering per einde huidig boekjaar</b>     | <i>123.946</i>                         | <i>2.105</i>       |
| <b>10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar</b>      | <b>490.739</b>                         | <b>1.409.411</b>   |

## VI. Lijst van de ondernemingen waarin vdk bank een deelneming bezit

Hier worden de ondernemingen vermeld waarin vdk bank een deelneming bezit in de zin van het Koninklijk besluit van 23.09.1992, alsook de andere ondernemingen waarin de kredietinstelling maatschappelijke rechten bezit ten belope van ten minste 10% van het geplaatste kapitaal.

| Naam, volledig adres van de zetel, ondernemingsnummer  | Aangehouden maatschappelijke rechten |           |       |               | Gegevens over het laatste boekjaar waarvoor de jaarrekening beschikbaar is |      |                |                 |
|--|--------------------------------------|-----------|-------|---------------|--|------|----------------|-----------------|
|  | rechtstreeks                         |           |       | via dochter % | jaarrekening op  | munt | eigen vermogen | netto resultaat |
|  | soort                                | aantal    | %     |               |  |      |                |                 |
| 1. Bedrijvencentrum regio Meetjesland n.v.<br>Industrielaan 9 A<br>9990 Maldegem<br>B.T.W. BE 0452.586.063 | gewoon                               | 20        | 17,24 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 338.801        | -45.792         |
| 2. Bedrijvencentrum De Punt<br>Kerkstraat 108<br>9050 Gentbrugge<br>B.T.W. BE 0434.319.379                 | gewoon                               | 1.320     | 14,66 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 2.122.045      | -149.740        |
| 3. De Schoring cvba<br>Clara Snellingsstraat 27<br>2100 Deurne<br>B.T.W. BE 0881.883.418                   | gewoon                               | 150       | 14,71 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 194.494        | 2.951           |
| 4. BBOF II Intermediate 4BV (*)<br>Zuidplein 76<br>NL 1077 XV Amsterdam<br>Nederland<br>KvK nr. 30199916   | gewoon                               | 18.000    | 25,00 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 506.906        | -885.313        |
| 5. BBOF III Intermediate 1BV (*)<br>Zuidplein 76<br>NL 1077 XV Amsterdam<br>Nederland<br>KvK nr. 34277508  | gewoon                               | 17.280    | 21,82 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 2.876.851      | 2.685.995       |
| 6. BBOF IV Intermediate 3BV (*)<br>Zuidplein 76<br>NL 1077 XV Amsterdam<br>Nederland<br>KvK nr. 53080564   | gewoon                               | 140       | 45,16 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 8.105.759      | -722.884        |
| 7. BBOF V Intermediate 1BV (*)<br>Zuidplein 76<br>NL 1077 XV Amsterdam<br>Nederland<br>KvK nr. 65866185    | gewoon                               | 70.000    | 42,53 | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 659.600        | -156.522        |
| 8. Vectis Participaties II<br>Stratem 11 bus 2<br>9880 Aalter<br>B.T.W. BE 0841.729.277                    | Gewoon                               | 1.700.000 | 10    | 0             | 31.12.2016   | EUR  | 8.756.490      | 5.376.312       |

(\*) De maatschappelijke rechten die worden aangehouden in BBOF II Intermediate 4BV, BBOF III Intermediate 1BV, BBOF IV Intermediate 3BV en BBOF V Intermediate 1BV worden niet beschouwd als deelneming. De rechten hebben geenszins tot doel om, door het scheppen van een duurzame en specifieke band, een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze onderneming.



## VII. Staat van de oprichtingskosten en immateriële vaste activa (actiefpost VIII.)

### D. Overige immateriële vaste activa

|  | 2017           |
|--|----------------|
| 1. Aanschaffingswaarde per eind voorgaand boekjaar | 2.914.619      |
| 2. Mutaties tijdens huidig boekjaar                |                |
| - aanschaffingen                                   | 363.861        |
| - buitengebruikstellingen (-)                      | 0              |
| 3. Aanschaffingswaarde per einde huidig boekjaar   | 3.278.480      |
| 4. Afschrijvingen per einde vorig boekjaar         | 2.039.775      |
| 5. Mutaties tijdens boekjaar                       |                |
| - geboekt  | 337.622        |
| - afgeboekt (-)                                    | 0              |
| 6. Afschrijvingen per einde huidig boekjaar        | 2.377.397      |
| 7. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar      | <b>901.083</b> |

## VIII. Staat van de materiële vaste activa (actiefpost IX.)

|  | terreinen<br>gebouwen | installaties<br>machines<br>uitrusting | meubilair<br>rollend<br>materieel |
|--|-----------------------|--|-----------------------------------|
| 1. Aanschaffingswaarde per eind voorgaand boekjaar | 57.792.621            | 6.181.616                              | 2.759.466                         |
| 2. Mutaties tijdens huidig boekjaar                |                       |  |                                   |
| - aanschaffingen                                   | 166.324               | 237.060                                | 201.156                           |
| - buitengebruikstellingen (-)                      | -2.504.677            | -386.902                               | -116.658                          |
| 3. Aanschaffingswaarde per einde huidig boekjaar   | 55.454.269            | 6.031.774                              | 2.843.964                         |
| 7. Afschrijvingen per einde vorig boekjaar         | 41.129.085            | 5.253.459                              | 2.198.575                         |
| 8. Mutaties tijdens boekjaar                       |                       |  |                                   |
| - geboekt  | 1.241.142             | 438.073                                | 197.226                           |
| - afgeboekt (-)                                    | -1.742.707            | -386.902                               | -115.155                          |
| 9. Afschrijvingen per einde huidig boekjaar        | 40.627.520            | 5.304.630                              | 2.280.645                         |
| 10. Nettoboekwaarde per einde van het boekjaar     | <b>14.826.749</b>     | <b>727.144</b>                         | <b>563.319</b>                    |

## X. Overlopende rekeningen (actiefpost XII.)

|                          | 2017       |
|--------------------------|------------|
| 1. over te dragen kosten | 243.419    |
| 2. verworven opbrengsten | 22.325.229 |

## XI. Staat van de schulden aan kredietinstellingen (passiefpost I.)

### B. Voor de schulden die niet onmiddellijk opeisbaar zijn, uitsplitsing naar hun resterende looptijd (passiefposten I.B. en C.)

|                                      | 2017        |
|--------------------------------------|-------------|
| - tot drie maanden                   | 153.141.699 |
| - meer dan drie maanden tot één jaar | 0           |
| - meer dan één jaar tot vijf jaar    | 0           |

## XII. Staat van de schulden aan cliënten (passiefpost II.)

### 2. Schulden aan

|  | 2017    | 2016    |
|--|---------|---------|
| - andere ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat | 126.215 | 210.120 |

### 3. Uitsplitsing naar resterende looptijd

|                                      | 2017          |
|--------------------------------------|---------------|
| - onmiddellijk opeisbaar             | 634.358.630   |
| - tot drie maanden                   | 88.972.382    |
| - meer dan drie maanden tot één jaar | 72.426.898    |
| - meer dan één jaar tot vijf jaar    | 175.083.036   |
| - meer dan vijf jaar                 | 75.862.959    |
| - met onbepaalde looptijd            | 1.966.340.117 |

### 4. Uitsplitsing naar de aard van de schuldeisers

|                 | 2017          |
|-----------------|---------------|
| - overheid      | 134.754.079   |
| - particulieren | 2.547.017.814 |
| - ondernemingen | 331.272.128   |

### 5. Geografische uitsplitsing van de schulden

|                      | 2017          |
|----------------------|---------------|
| - aan België         | 2.921.565.267 |
| - aan het buitenland | 91.478.755    |

### XIII. Staat van de in schuldbewijzen belichaamde schulden (passiefpost III.)

#### 3. Uitsplitsing naar resterende looptijd

|                                      | 2017        |
|--------------------------------------|-------------|
| - tot drie maanden                   | 27.516.989  |
| - meer dan drie maanden tot één jaar | 58.113.006  |
| - meer dan één jaar tot vijf jaar    | 352.725.878 |
| - meer dan vijf jaar                 | 66.856.380  |

### XIV. Staat van de overige schulden (passiefpost IV.)

#### 3. Belastingen

|                                | 2017      |
|--------------------------------|-----------|
| a) te betalen belastingen      | 1.055.143 |
| b) geschatte belastingschulden | 0         |

#### 4. Overige schulden

|                                   | 2017      |
|-----------------------------------|-----------|
| - bezoldigingen en sociale lasten | 4.635.149 |
| - te betalen facturen             | 1.377.733 |
| - dividenden                      | 7.351.801 |
| - overige                         | 1.178.510 |

### XV. Overlopende rekeningen (passiefpost V.)

|                          | 2017       |
|--------------------------|------------|
| 1. toe te rekenen kosten | 12.014.712 |

## XVIII. Staat van het kapitaal en de aandeelhoudersstructuur

### A. Staat van het kapitaal

#### 1. Maatschappelijk kapitaal

|   | bedragen          | aantal aandelen (1) |
|---|-------------------|---------------------|
| <b>a. geplaatst kapitaal</b> (passiefpost IX.A.)          |                   |                     |
| eind voorgaand boekjaar                                   | 25.000.000        |                     |
| mutaties huidig boekjaar                                  | 0                 | 0                   |
| <i>per einde huidig boekjaar</i>                          | <i>25.000.000</i> |                     |
| <b>b. samenstelling kapitaal</b>                          |                   |                     |
| - <i>Soorten aandelen</i>                                 |                   |                     |
| gewone  | 25.000.000        | 49.300              |
| - <i>Aandelen op naam of gedematerialiseerde aandelen</i> |                   |                     |
| op naam   |                   | 8                   |
| gedematerialiseerd  |                   | 49.292              |

(1) werkelijke aantallen

### B. Aandeelhoudersstructuur van de instelling op de datum van de jaarafsluiting, zoals die blijkt uit de kennisgevingen die de instelling heeft ontvangen ingevolge artikel 631, § 2, laatste lid, en artikel 632, § 2, laatste lid, van het Wetboek van vennootschappen

| aandeelhouders                                       | aantal effecten | %      |
|--|-----------------|--------|
| Volkvermogen nv, Ravensteinstraat 2 bus 5, 9000 Gent | 11.092          | 22,50% |
| Belfius bank nv, Pachecolaan 44, 1000 Brussel        | 8.771           | 17,79% |

## XIX. Uitsplitsing balans euro – vreemde munten

|                  | in euro       | in vreemde munten (tegenwaarde euro) |
|------------------|---------------|--------------------------------------|
| - totaal actief  | 3.997.249.609 | 6.892.652                            |
| - totaal passief | 4.004.013.086 | 129.176                              |

## XXI. Staat van de gewaarborgde schulden en verplichtingen

### C. Panden op andere activa

1. Zakelijke zekerheden die door de instelling werden gesteld of onherroepelijk beloofd op haar eigen activa als waarborg voor schulden en verplichtingen van de kredietinstelling

|                                      | boekwaarde  |
|--------------------------------------|-------------|
| <b>a. Passiefposten</b>              |             |
| - mobiliseringsverrichtingen         | 146.550.144 |
| <b>b. Posten buitenbalanstelling</b> |             |
| - voorschottenlijnen                 | 45.991.708  |
| - swaps                              | 1.181.947   |
| - waarborg                           | 8.798.757   |

## XXIII. Gegevens met betrekking tot het bedrijfsresultaat (posten I. tot XV. van de resultatenrekening)

1. Uitsplitsing van de bedrijfsopbrengsten volgens hun oorsprong

|   | 2017       | 2016       |
|---|------------|------------|
| a) renteopbrengsten en soortgelijke opbrengsten   | 69.865.168 | 74.483.320 |
| b) opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: aandelen en andere niet-vastrentende effecten              | 4.340.513  | 2.586.403  |
| e) opbrengsten uit niet-vastrentende effecten: andere aandelen die tot de financiële vaste activa behoren | 300.132    | 547.644    |
| f) ontvangen provisies  | 8.451.740  | 7.629.725  |
| g) resultaten uit financiële transacties:   |            |            |
| - uit het wisselbedrijf   | 371.417    | -90.088    |
| - uit de realisatie van beleggingseffecten  | 5.684.248  | 2.359.061  |
| h) overige bedrijfsopbrengsten  | 684.544    | 817.292    |

### 2.1. Werknemers ingeschreven in het personeelsregister

|  | 2017      | 2016      |
|--|-----------|-----------|
| a) aantal op de afsluitingsdatum ingeschreven personen           | 271       | 265       |
| b) gemiddeld aantal ingeschreven personen in voltijds equivalent | 252,8     | 244,1     |
| - directie   | 4,6       | 4,2       |
| - bedienden  | 248,2     | 239,1     |
| - arbeiders  | 0,0       | 0,0       |
| - andere   | 0,0       | 0,0       |
| c) aantal gepresteerde uren                                      | 368.904,9 | 358.891,3 |

## 2.2. Uitzendkrachten en werknemers die ter beschikking zijn gesteld van de onderneming

|  | 2017     | 2016     |
|--|----------|----------|
| a) aantal op de afsluitingsdatum ingeschreven personen           | 1        | 2        |
| b) gemiddeld aantal ingeschreven personen in voltijds equivalent | 0,5650   | 0,6021   |
| c) aantal gepresteerde uren                                      | 1.061,90 | 1.099,19 |

## 3. Personeelskosten

|   | 2017       | 2016       |
|---|------------|------------|
| a) bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen     | 14.458.606 | 13.733.398 |
| b) patronale bijdragen voor sociale verzekeringen       | 3.686.675  | 3.971.570  |
| c) patronale premies voor bovenwettelijke verzekeringen | 1.298.765  | 1.374.115  |
| d) andere personeelskosten                              | 1.138.839  | 1.053.251  |
| e) pensioenen   | 83.274     | 77.775     |

## 4. Voorzieningen voor pensioenen

|                                    | 2017    | 2016    |
|------------------------------------|---------|---------|
| - toevoegingen (+)                 | 654.126 | 0       |
| - bestedingen en terugnemingen (-) | -83.274 | -87.041 |

## 5. Overige bedrijfsopbrengsten (post XIV. van de resultatenrekening)

|                         | 2017    | 2016    |
|-------------------------|---------|---------|
| - ontvangen huur        | 510.798 | 456.159 |
| - gerecupereerde kosten | 172.852 | 310.936 |

## 6. Overige bedrijfskosten (post XV. van de resultatenrekening)

|                                  | 2017      | 2016      |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| - bedrijfsbelastingen en taksen  | 4.894.782 | 5.229.509 |
| - diverse overige bedrijfskosten | 119.624   | 24.161    |

## XXIV. Opgave van de buitenbalanstellingverrichtingen op termijn op effecten, deviezen en andere financiële instrumenten, die geen verplichtingen met zich brengen met een potentieel kredietrisico in de zin van post II van de buitenbalanstelling

### A. Soorten verrichtingen

Bedrag op de afsluitingsdatum van de rekeningen

#### 2. Op deviezen (a)

|  | 2017      | 2016       |
|--|-----------|------------|
| Termijnwisselverrichtingen                     | 0         | 0          |
| Valuta- en renteswaps                          | 6.831.482 | 29.883.313 |
| <i>(a) Bedragen die moeten worden geleverd</i> |           |            |

#### 3. Op andere financiële instrumenten

|   | 2017       | 2016        |
|---|------------|-------------|
| Renteswap-overeenkomsten (b)                      | 95.700.000 | 274.000.000 |
| Waarvan niet als dekking bestemde verrichting (b) | 0          | 117.207.107 |
| <i>(b) Nominaal / notioneel refertebedrag</i>     |            |             |

#### Andere aan- en verkopen op termijn

|   | 2017 | 2016      |
|---|------|-----------|
| Andere optieverrichtingen (c)                                   | 0    | 1.250.000 |
| Waarvan niet als dekking bestemde verrichting (c)               | 0    | 1.250.000 |
| <i>(c) Aankoop-/verkooprijks overeengekomen tussen partijen</i> |      |           |

## XXV. Uitzonderlijke resultaten

|   | 2017    |
|---|---------|
| 3. Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten indien onder deze post een aanzienlijk bedrag voorkomt:<br>Teruggave taksen en verwijlintresten vorige boekjaren | 617.925 |

## XXVI. Belastingen op het resultaat

### 1. belastingen op het resultaat van het boekjaar

2017

---

|   |           |
|---|-----------|
| a. verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen | 7.483.076 |
|---|-----------|

### 2. belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

2017

---

|  |        |
|--|--------|
| b. regularisering van belastingen en terugnemings belastingvoorzieningen | 37.383 |
|--|--------|

### 3. belangrijkste verschillen tussen de winst vóór belastingen zoals deze blijkt uit de jaarrekening en de geraamde belastbare winst

2017

---

|  |            |
|--|------------|
| - (terugnemes) voorzieningen, waardeverminderingen, meer-/ minderwaarden | 3.618.541  |
| - verworpen uitgaven   | 600.000    |
| - DBI  | -4.158.629 |
| - Notionele intrest  | -617.253   |

### 5. bronnen van belastinglatenties

#### a. Actieve latenties

2017

---

|  |            |
|--|------------|
| - Fonds voor algemene bankrisico's           | 12.000.000 |
| - Belaste waardeverminderingen/voorzieningen | 17.205.118 |

## XXVII. Andere taken en belastingen ten laste van derden

### 1. In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde, egalisatiebelasting en speciale belasting

2017

2016

---

|                                    |         |         |
|------------------------------------|---------|---------|
| a. aan de onderneming (aftrekbaar) | 25.703  | 71.960  |
| b. door de onderneming             | 502.846 | 498.790 |

### 2. Ingehouden bedragen ten laste van derden

2017

2016

---

|                         |           |           |
|-------------------------|-----------|-----------|
| a. bedrijfsvoorheffing  | 4.693.958 | 4.989.589 |
| b. roerende voorheffing | 4.431.744 | 4.975.686 |



## XXVIII. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en transacties met verbonden partijen

### A. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

4. In voorkomend geval, een beknopte beschrijving van de regeling inzake het aanvullend rust- of overlevingspensioen ten behoeve van de personeels- of directieleden, met opgave van de maatregelen om de daaruit voortvloeiende kosten te dekken.

vdK bank nv voorziet voor haar medewerkers in een aanvulling op de wettelijke rust- en overlevingspensioenen onder de vorm van een groepsverzekering. Het betreft "Defined benefit plans" en "Defined contribution plans".

### B. Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden:

Nihil

## XXIX. Financiële betrekkingen met

### A. Bestuurders en zaakvoerders

2017

- |   |           |
|---|-----------|
| 4. Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon |           |
| - aan bestuurders en zaakvoerders   | 1.306.705 |

### B. De commissaris

2017

- |  |         |
|--|---------|
| 1. Bezoldiging van de commissaris(sen)   | 119.790 |
| 2. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen):                                      |         |
| - Andere controleopdrachten  | 0       |
| - Belastingadviesopdrachten  | 0       |
| - Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten  | 0       |
| 3. Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn): |         |
| - Andere controleopdrachten  | 0       |
| - Belastingadviesopdrachten  | 3.857   |
| - Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten  | 0       |

### XXX. Posities in financiële instrumenten

|   | 2017        |
|---|-------------|
| 1. Door de instelling te ontvangen financiële instrumenten voor rekening van cliënten | 0           |
| 2. Door de instelling te leveren financiële instrumenten aan cliënten                 | 663.261     |
| 3. Door de instelling in bewaring ontvangen financiële instrumenten van cliënten      | 858.948.233 |
| 4. Door de instelling in bewaring gegeven financiële instrumenten van cliënten        | 362.393.299 |
| 5. Door de instelling in waarborg ontvangen financiële instrumenten van cliënten      | 4.294.398   |
| 6. Door de instelling in waarborg gegeven financiële instrumenten van cliënten        | 0           |

### XXXII. Afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de reële waarde

|  | 2017       |
|--|------------|
| <b>Schatting van de reële waarde voor elke categorie afgeleide financiële instrumenten die niet gewaardeerd zijn op basis van de waarde in het economisch verkeer, met opgave van de omvang en de aard van de instrumenten</b> |            |
| - notioneel bedrag renteswaps  | 95.700.000 |
| - marktwaarde renteswaps   | 68.748     |
| - boekwaarde renteswaps  | -77.487    |
| <br>   |            |
| - notioneel bedrag valuta- en renteswaps   | 6.831.482  |
| - marktwaarde valuta en renteswaps   | 411.971    |
| - boekwaarde valuta- en renteswaps   | 380.006    |

## XXXIII. Betrekkingen met geassocieerde ondernemingen in de zin van artikel 12 van het Wetboek van vennootschappen

|   | 2017        | 2016        |
|---|-------------|-------------|
| <b>1. Bedrag van de financiële vaste activa</b>           |             |             |
| - Deelnemingen  |             |             |
| BBOF II Intermediate 4BV (*)                              | 220.947     | 92.406      |
| BBOF III Intermediate 1BV (*)                             | 4.320       | 4.320       |
| BBOF IV Intermediate 3BV (*)                              | 29.448      | 3.309.442   |
| BBOF V Intermediate 1BV (*)                               | 781.155     | 347.134     |
| Vectis Participaties II                                   | 205.345     | 0           |
|   | <b>2017</b> | <b>2016</b> |
| <b>5. Andere betekenisvolle financiële verplichtingen</b> |             |             |
| BBOF II Intermediate 4BV (*)                              | 73.895      | 202.437     |
| BBOF III Intermediate 1BV (*)                             | 596.073     | 596.073     |
| BBOF IV Intermediate 3BV (*)                              | 841.207     | 1.209.544   |
| BBOF V Intermediate 1BV (*)                               | 6.225.845   | 6.659.866   |
| Vectis Participaties II                                   | 1.374.000   | 0           |

(\*) De maatschappelijke rechten die worden aangehouden in BBOF II Intermediate 4BV, BBOF III Intermediate 1BV, BBOF IV Intermediate 3BV en BBOF V Intermediate 1BV, worden niet beschouwd als deelneming. De rechten hebben geenszins tot doel om, door het scheppen van een duurzame en specifieke band, een invloed uit te oefenen op de oriëntatie van het beleid van deze onderneming.

## XXXIV. Waarderingsregels

### 1. Kas, tegoeden bij centrale banken, postcheque- en girodiensten

Kasgelden in euro worden in de balans opgenomen voor hun nominale waarde.

Kasvoorraden in vreemde valuta worden gewaardeerd tegen de koers einde maand. Het saldo van de positieve en negatieve verschillen uit de omrekening wordt opgenomen in de resultatenrekening.

De andere tegoeden zijn in de balans opgenomen ten belope van de gelden die ter beschikking zijn gesteld.

### 2. Vorderingen op kredietinstellingen

Vorderingen op kredietinstellingen staan in de balans ten belope van de ter beschikking gestelde gelden, na aftrek van eventuele waardeverminderingen.

De vorderingen en de waarden die voor onze rekening zijn verworven, door een met het beheer belaste kredietinstelling, worden opgenomen zoals de soortgelijke vorderingen en waarden die we rechtstreeks bezitten.

Cessie-retrocessies worden in onze rekeningen opgenomen als een lening vanwege de contantkoper aan de contantverkoper. De eigendomsoverdracht wordt geboekt als een zakelijke zekerheid en het verschil tussen de contantprijs en de terugkoopprijs op termijn wordt verwerkt als leningrente.

### 3. Kredieten bij de oorsprong verleend door de instelling

Vorderingen uit voorschotten of gelddeposito's worden in de balans opgenomen voor het bedrag dat ter beschikking wordt gesteld aan de schuldenaar, na aftrek van de terugbetalingen en / of waardeverminderingen.

Het verschil tussen de oorspronkelijk ter beschikking gestelde gelden en de nominale waarde wordt pro rata temporis verwerkt als een renteresultaat. De reeds gelopen maar nog niet aangerekende renteopbrengsten worden geboekt onder de overlopende rekeningen van het actief.

De overige vorderingen worden gewaardeerd tegen hun nominale waarde.

### 4. Overige debiteuren

Vorderingen die geen voorschotten vertegenwoordigen staan in de balans tegen hun nominale waarde, na aftrek van eventuele waardeverminderingen.

### 5. Financiële vaste activa

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde.

Transactiekosten worden ten laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen.

Waardeverminderingen worden toegepast in geval van duurzame minderwaarde of waardeverlies, wat blijkt uit de positie, rendabiliteit en vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden gehouden.

### 6. Beleggingsportefeuille

De beleggingsportefeuille bevat de vastrentende en niet-vastrentende effecten, die niet behoren tot de financiële vaste activa.

Transactiekosten worden ten laste van de resultatenrekening van het boekjaar genomen.

De vastrentende effecten worden gewaardeerd op grond van hun actuair rendement, berekend bij de aankoop, met inachtneming van hun terugbetalingswaarde op vervaldag. Het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de terugbetalingswaarde wordt pro rata temporis over de resterende looptijd van de effecten in resultaat genomen als bestanddeel van de renteopbrengst van deze effecten.

De inresultaatneming van dit verschil geschiedt op geactualiseerde basis, uitgaande van het reële rendementspercentage bij aankoop.

In de balans worden ze opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde, vermeerderd of verminderd met het gedeelte van het bedoelde verschil dat in resultaat wordt genomen.

De minder- en meerwaarden uit de verkoop van vastrentende beleggingseffecten in het kader van arbitrageverrichtingen, kunnen gespreid in het resultaat worden genomen, samen met de toekomstige opbrengsten uit de arbitrage.

Niet-vastrentende genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of hun realisatiewaarde op balansdatum indien lager. Voor niet-genoteerde effecten worden waardeverminderingen toegepast in geval van duurzame minderwaarde of waardeverlies, vastgesteld op basis van de financiële positie, de rendabiliteit en de vooruitzichten van de desbetreffende vennootschap.

## 7. Probleemrisico's

Onder probleemrisico's wordt begrepen, de vorderingen en verhaalrechten op tegenpartijen die moeilijkheden ondervinden om hun verplichtingen na te komen of waaromtrent kan worden voorzien dat ze zulke moeilijkheden zullen ondervinden of die hun verplichtingen in hoofdsom betwisten. De moeilijkheden waarvan hier sprake kunnen zowel te wijten zijn aan de eigen positie van de tegenpartij als voortvloeien uit de sociaal-economische context waarin zij zich bevindt, inclusief de positie van haar land van vestiging.

Onder probleemrisico wegens handelsrisico, wordt begrepen het risico dat een niet-soevereine tegenpartij haar verplichtingen niet nakomt om andere redenen dan het hierna omschreven landenrisico.

Onder probleemrisico wegens landenrisico, wordt begrepen het risico dat een soevereine tegenpartij hetzij niet in de mogelijkheid verkeert of weigert haar verplichtingen tegenover het buitenland na te komen, hetzij belet of bemoeilijkt dat haar ingezetenen hun verplichtingen tegenover het buitenland nakomen.

Risico's met een oninbaar of dubieus karakter, zijn die probleemrisico's op tegenpartijen van wie het onvermogen om hun verplichtingen na te komen vaststaat of vrijwel zeker is alsook de risico's in betwisting waarvan vaststaat of vrijwel zeker is dat de uitkomst van de beslechting is of zal zijn dat de betwiste vorderingen oninbaar zijn of de betwiste verhaalrechten niet kunnen worden uitgeoefend.

Risico's met onzeker verloop, zijn die probleemrisico's op tegenpartijen van wie is vastgesteld of wordt voorzien dat ze moeilijkheden ondervinden of zullen ondervinden om hun verplichtingen na te komen, maar van wie het onvermogen niet vaststaat noch vrijwel zeker is, alsook de risico's in betwisting waarvan de beslechting onzeker is.

Ten aanzien van risico's met een oninbaar of dubieus karakter worden inventariscorrecties geboekt ten belope van het gedeelte waarvoor geen met objectieve gegevens gestaafde inningszekerheid bestaat.

## 8. Tradingportefeuille

Voor afgeleide instrumenten die deel uitmaken van de tradingportefeuille gebeurt zowel de opname in de balans als de periodieke waardering aan marktwaarde met onmiddellijke impact op de resultatenrekening.

Wanneer ten gevolge van het gebruik van deze afgeleide instrumenten, effecten worden opgenomen in de handelsportefeuille of daaruit verwijderd, gebeurt dit aan de uitoefenprijs.

Effecten die deel uitmaken van de tradingportefeuille worden periodiek gewaardeerd aan marktwaarde, waarbij alle waarderingsverschillen onmiddellijk in het resultaat worden opgenomen.

Overboekingen tussen trading- en beleggingsportefeuille gebeuren aan marktprijs.

## 9. Edele metalen

Goud in verhandelbare vorm wordt gewaardeerd op basis van de middenkoers. Het saldo van de positieve en negatieve verschillen uit de omrekening, staat in de resultatenrekening.

## 10. Overlopende rekeningen

Alle kosten en opbrengsten die betrekking hebben op dit boekjaar, ongeacht wanneer deze kosten worden betaald of deze opbrengsten worden geïnd, zijn dit boekjaar in resultaat genomen.

## 11. Materiële vaste activa

Alle materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

De aanschaffingswaarde bestaat uit de aankoopprijs én de bijhorende kosten.

De materiële vaste activa worden afgeschreven over hun verwachte economische levensduur, gaande van 3 tot 33 jaar, en dit volgens de lineaire methode, tenzij op basis van het effectieve gebruik de degressieve methode meer aangewezen is.

De afschrijvingen worden pro rata temporis in de kosten opgenomen.

Op gronden wordt niet afgeschreven.

Bij verkoop van materiële vaste activa worden de gerealiseerde winsten of verliezen onmiddellijk in het resultaat opgenomen. Bij verwijdering van de balans wordt het nog resterend af te schrijven bedrag onmiddellijk in de kosten opgenomen.

## 12. Immateriële vaste activa

Tot de immateriële vaste activa behoren de standaardsoftware en de door een derde partij ontwikkelde maatsoftware, voor zover het géén systeemsoftware betreft; deze wordt immers opgenomen onder de materiële vaste activa.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

De aanschaffingswaarde bestaat uit de aankoopprijs en de bijhorende kosten.

De immateriële vaste activa worden volgens de lineaire methode afgeschreven over 5 jaar.

Deze afschrijving wordt pro rata temporis in de kosten opgenomen.

Intern ontwikkelde software wordt onmiddellijk in de kosten opgenomen.

De vergoedingen voor het aanbrengen van verrichtingen met de cliënteel worden integraal verwerkt als kosten van het boekjaar waarin zij gemaakt zijn.

## 13. Voorziening voor algemene risico's / Intern zekerheidsfonds

De Raad van Bestuur legt de regels vast waarop het fonds voor algemene risico's wordt aangelegd teneinde de solvabiliteit van de spaarbank te beschermen uit hoofde van de latente risico's verbonden aan de uitoefening van de bancaire activiteit.

Dit fonds zowel als de nettobeweging staan afzonderlijk vermeld in de jaarrekening in de specifiek daartoe bestemde posten.

De Raad van Bestuur heeft eveneens regels vastgelegd die voorzien in voorzorgsfondsen die specifiek betrekking hebben op eventuele toekomstige risico's m.b.t. de kredietportefeuille en de corporate bond portfolio, inclusief eeuwigdurende leningen. Deze fondsen worden in de balans opgenomen via toerekening als waardevermindering aan de actiefposten "III.B. Overige vorderingen op kredietinstellingen (op termijn of met opzegging)", "IV. Vorderingen op cliënten" en "V. Obligaties en andere vastrentende effecten".

Deze fondsen worden aangelegd boven de waardeverminderingen verbonden aan specifieke risico's.

## 14. Schulden aan kredietinstellingen / cliënten / overige

Schulden die al dan niet zijn belichaamd in verhandelbare effecten of waardepapieren en voortvloeien uit gelddeposito's, zijn in de balans opgenomen ten belope van de gelden die ter beschikking zijn gesteld.

Het eventuele verschil tussen de nominale waarde van de schulden en het oorspronkelijk ter beschikking gestelde bedrag is verwerkt als rentekost.

## 15. Financiële instrumenten

De termijnverrichtingen op deviezen of rente worden tegen de nominale waarde van de notionele bedragen of tegen de nominale waarde van de effectief te ontvangen en te leveren hoofdsommen in de posten buitenbalanstelling opgenomen.

Wanneer het dekkingsverrichtingen betreft, verloopt de verwerking van de winsten en verliezen in het resultaat symmetrisch met de toerekening van de kosten en opbrengsten van de ingedekte bestanddelen.

De termijrenteverrichtingen die niet of niet meer voldoen aan de voorwaarden om als als dekking bestemde verrichting volgens artikel 36bis §1 van het koninklijk besluit van 23/09/1992 te worden beschouwd en waarvoor geen derogatie op de waarderingsregel van art 36bis §2 van de toezichthouder werd bekomen, worden op balansdatum tegen de marktwaarde gewaardeerd. Voor verrichtingen die worden verhandeld op een liquide markt worden zowel de positieve als de negatieve verschillen in resultaat verwerkt. Voor verrichtingen verhandeld op een illiquide markt worden enkel de negatieve verschillen in resultaat verwerkt.

## 16. Vorderingen, schulden, rechten en verplichtingen in vreemde valuta

Monetaire bestanddelen in vreemde valuta worden omgerekend in euro op basis van hun koers op het einde van de maand. De verschillen worden in resultaat genomen.







# Sociale balans





**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN  
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)**

| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar               | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in<br>voltijdse<br>equivalenten |
|---|-------|-------------|--------------|---|
| <b>Aantal werknemers</b> .....                        | 105   | ..... 207,0 | ..... 64,0   | ..... 252,7                               |
| <b>Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst</b>     |       |             |              |   |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....           | 110   | ..... 206,0 | ..... 64,0   | ..... 251,7                               |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....             | 111   | ..... 1,0   | ..... 0,0    | ..... 1,0                                 |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk ..... | 112   | .....       | .....        | .....                                     |
| Vervangingsovereenkomst .....                         | 113   | .....       | .....        | .....                                     |
| <b>Volgens het geslacht en het studieniveau</b>       |       |             |              |   |
| Mannen .....  | 120   | ..... 137,0 | ..... 16,0   | ..... 148,6                               |
| lager onderwijs .....                                 | 1200  | ..... 0,0   | ..... 0,0    | ..... 0,0                                 |
| secundair onderwijs .....                             | 1201  | ..... 16,0  | ..... 4,0    | ..... 18,6                                |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1202  | ..... 83,0  | ..... 7,0    | ..... 88,3                                |
| universitair onderwijs .....                          | 1203  | ..... 38,0  | ..... 5,0    | ..... 41,7                                |
| Vrouwen .....   | 121   | ..... 70,0  | ..... 48,0   | ..... 104,1                               |
| lager onderwijs .....                                 | 1210  | ..... 1,0   | ..... 0,0    | ..... 1,0                                 |
| secundair onderwijs .....                             | 1211  | ..... 8,0   | ..... 14,0   | ..... 18,1                                |
| hoger niet-universitair onderwijs .....               | 1212  | ..... 36,0  | ..... 19,0   | ..... 49,2                                |
| universitair onderwijs .....                          | 1213  | ..... 25,0  | ..... 15,0   | ..... 35,8                                |
| <b>Volgens de beroepscategorie</b>                    |       |             |              |   |
| Directiepersoneel .....                               | 130   | ..... 4,0   | ..... 0,0    | ..... 4,0                                 |
| Bedienden .....                                       | 134   | ..... 203,0 | ..... 64,0   | ..... 248,7                               |
| Arbeiders .....                                       | 132   | .....       | .....        | .....                                     |
| Andere .....  | 133   | .....       | .....        | .....                                     |

**UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN**

| Tijdens het boekjaar                           | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking<br>van de onder-<br>neming gestelde<br>personen<br><br>Ter beschikking<br>van de onderneming<br>gestelde<br>personen |
|--|-------|--------------------|---|
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen ..... | 150   | ..... 0,565        | .....   |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren .....   | 151   | ..... 1 061,9      | .....   |
| Kosten voor de onderneming .....               | 152   | ..... 37 785       | .....   |

**TABEL VAN HET PERSONEELSVEROORLOP TIJDENS HET BOEKJAAR**

**INGETREDEN**

**Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 205   | 34,0        | 1,0          | 34,9                                |
| 210   | 13,0        | 1,0          | 13,9                                |
| 211   | 21,0        | 0,0          | 21,0                                |
| 212   |             |              |                                     |
| 213   |             |              |                                     |

**UITGETREDEN**

**Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam .....**

**Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst**

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een bepaalde tijd .....

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk .....

Vervangingsovereenkomst .....

**Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst**

Pensioen .....

Werkloosheid met bedrijfstoeslag .....

Afdanking .....

Andere reden .....

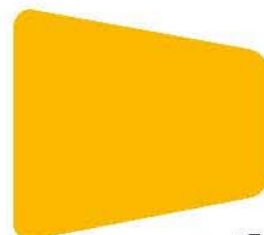
    Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming .....

| Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| 305   | 28,0        | 1,0          | 28,5                                |
| 310   | 9,0         | 1,0          | 9,5                                 |
| 311   | 19,0        | 0,0          | 19,0                                |
| 312   |             |              |                                     |
| 313   |             |              |                                     |
| 340   | 1,0         | 0,0          | 1,0                                 |
| 341   | 1,0         | 0,0          | 1,0                                 |
| 342   | 3,0         | 1,0          | 3,5                                 |
| 343   | 23,0        | 0,0          | 23,0                                |
| 350   |             |              |                                     |

**INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR**

|  | Codes | Mannen        | Codes | Vrouwen       |
|--|-------|---------------|-------|---------------|
| <b>Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                     |       |               |       |               |
| Aantal betrokken werknemers .....  | 5801  | ..... 143,0   | 5811  | ..... 113,0   |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5802  | ..... 4 143,0 | 5812  | ..... 2 576,0 |
| Nettokosten voor de onderneming .....  | 5803  | ..... 410 086 | 5813  | ..... 253 908 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding .....  | 58031 | ..... 397 975 | 58131 | ..... 247 450 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen .   | 58032 | ..... 13 080  | 58132 | ..... 8 033   |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) .....  | 58033 | ..... 969     | 58133 | ..... 1 575   |
| <br>   |       |               |       |               |
| <b>Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b> |       |               |       |               |
| Aantal betrokken werknemers .....  | 5821  | ..... 7,0     | 5831  | ..... 2,0     |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5822  | ..... 3 653,0 | 5832  | ..... 338,0   |
| Nettokosten voor de onderneming .....  | 5823  | ..... 406 360 | 5833  | ..... 37 599  |
| <br>   |       |               |       |               |
| <b>Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever</b>                                 |       |               |       |               |
| Aantal betrokken werknemers .....  | 5841  | .....         | 5851  | .....         |
| Aantal gevolgde opleidingsuren .....   | 5842  | .....         | 5852  | .....         |
| Nettokosten voor de onderneming .....  | 5843  | .....         | 5853  | .....         |





Sint-Michielsplein 16, 9000 Gent

09 267 32 11 | [vdk@vdk.be](mailto:vdk@vdk.be)

[vdk.be](http://vdk.be)